gemeente Steenbergen

# Vitale kernen, vitale gemeente

Perspectiefnota 2022-2025

8 juli 2021

***Vitale kernen, vitale gemeente**; Perspectiefnota 2022-2025*, is vastgesteld door de gemeenteraad tijdens haar vergadering van 8 juli 2021.

Bij de behandeling van de Perspectiefnota 2022-2025 zijn twee amendementen en 10 moties aangenomen. De amendementen zijn verwerkt in deze Perspectiefnota.

De moties en amendementen zijn aan deze perspectiefnota toegevoegd; zie Bijlage 3, pag. 53.

# Inhoudsopgave


**1. Voorwoord ... 1**
**2. Opbouw van deze perspectiefnota ... 2**
**3. Financieel Beeld ... 3**
**3.1 Vertrekpunt ... 3**
Technische uitgangspunten ... 6
**3.2 Financieel beeld na verwerking voorstellen ... 7**
Reserves ... 7
Risico's ... 8
**4. De toekomst van de gemeente Steenbergen; gebiedsgericht ontwikkelen per kern ... 9**
**4.1 Gebiedsontwikkeling gemeente Steenbergen ... 10**
**4.2 Wat is nodig voor de gebiedsgerichte ontwikkeling? ... 13**
**5. Programma's ... 15**
**5.1 Programma Mens en Samenleving ... 19**
Waar gaan we voor? ... 19
Noodzakelijke bijstellingen bestaand beleid ... 20
Nieuw beleid ... 21
Overzicht van de voorstellen ... 21
**5.2 Programma Kunst, Cultuur en Erfgoed ... 25**
Waar gaan we voor? ... 25
Noodzakelijke bijstellingen bestaand beleid ... 26
Nieuw beleid ... 26
Overzicht van de voorstellen ... 27
**5.3 Programma Fysieke Leefomgeving en Duurzaamheid ... 31**
Waar gaan we voor? ... 31
Noodzakelijke bijstellingen bestaand beleid ... 32
Nieuw beleid ... 32
Overzicht van de voorstellen ... 33
**5.4 Programma Economie, Toerisme en Recreatie ... 37**
Waar gaan we voor? ... 37
Noodzakelijke bijstellingen bestaand beleid ... 38
Nieuw beleid ... 38
Overzicht van de voorstellen ... 39
**5.5 Programma Bestuur en Dienstverlening ... 43**
Waar gaan we voor? ... 43
Noodzakelijke bijstellingen bestaand beleid ... 45
Overzicht van de voorstellen ... 46
**6. Besteding AFC gelden, natuurfonds en bovenwijkse voorzieningen ... 47**

BIJLAGE 1 Vervangingsinvesteringen ... 49

BIJLAGE 2 Opvolging moties / initiatiefvoorstel ... 51

BIJLAGE 3 Aangenomen amendementen en moties ... 53

# 1. Voorwoord

Deze nota geeft het perspectief aan voor de lange termijn. De ambities zoals vastgelegd in het raadsprogramma *Aan de Slag!* zijn daarbij leidend. De perspectiefnota geeft op hoofdlijnen de beleidsmatige ontwikkelingen en eventuele financiële consequenties aan. De concretisering vindt plaats in de programmabegroting 2022-2025.

## Een bijzonder jaar

De periode van de perspectiefnota begint met het jaar 2022. Dit jaar zal om meerdere redenen een bijzonder jaar zijn.
Allereerst vieren we in 2022 dat de stad Steenbergen 750 jaar bestaat, en de huidige gemeente Steenbergen 25 jaar. Met de slogan "Samen maken we geschiedenis" zijn de voorbereidingen in volle gang om er in 2022 een feest van te maken, van én voor ons allemaal.
Ten tweede is de verwachting dat we in 2022 weer het leven kunnen oppakken zonder beperkende maatregelen door Covid-19. De coronacrisis levert maatschappelijke uitdagingen en kansen. Hoe de economie zich zal ontwikkelen is ongewis. Dat we er alles aan zullen doen om onze ondernemers en verenigingen te blijven steunen in het herstel staat buiten kijf. En onze eigen organisatie zal een versnelling ondergaan in nieuwe vormen van (digitaal) samenwerken, zowel binnen als buiten de organisatie.
Tot slot is 2022 het jaar van de gemeenteraadsverkiezingen. Deze perspectiefnota is feitelijk de brug naar een nieuwe bestuursperiode. Bijna alles uit het raadsprogramma *Aan de Slag!* is gerealiseerd of in gang gezet. We houden vast aan de al in 2019 ingezette koers.

## Koers vasthouden

Anderhalf jaar geleden werden we geconfronteerd met een wereldwijde crisis door Covid-19, niet wetende dat deze zo lang zou duren. Ondanks de beperkende maatregelen heeft de gemeente Steenbergen onverminderd gehoor gegeven aan de ambities die leven in de samenleving, zij het soms in een ander tempo dan we willen.
De ambitie van de afgelopen jaren wordt aangehouden, ook al zijn er onzekerheden zoals op het gebied van economie. Hierom is het van belang dat we met deze perspectiefnota de koers vasthouden en zo goed mogelijk anticiperen op de ontwikkelingen. Zodoende kunnen we de balans tussen ambitie, financiën en capaciteit in de organisatie behouden.

## Financiën

De gemeente Steenbergen heeft een gezonde financiële positie. Dit willen we uiteraard zo houden. Ondanks de financiële consequenties van Covid-19 voor onze samenleving, de onzekerheid van ontwikkelingen in de Algemene Uitkering van het rijk, en onzekerheid over prijs- en loonindexaties, hebben we als gemeente Steenbergen ruimte om onze ambities waar te maken. De financiële positie en de capaciteit in de organisatie worden in lijn gebracht met deze ambities.

## Kansen benutten

Binnen West-Brabant is het juist de gemeente Steenbergen die veel ontwikkelpotentie heeft, met de mogelijkheid om ruimtelijke kwaliteiten te behouden of juist te versterken. We zullen eerst de plannen voor de kernen concretiseren. Dit doen we door een gebiedsgerichte aanpak, waarbij ruimte is voor lokale initiatieven en participatie. Zodoende kunnen we de investeringsruimte uit de begroting de komende jaren benutten om de kansen van en voor onze gemeente te verzilveren.

Het college van burgermeester en wethouders

# 2. Opbouw van deze perspectiefnota

## Financieel

Alle financiële informatie hebben wij gebundeld in hoofdstuk 3. Daarin is een totaalbeeld gegeven van alle mutaties ten opzichte van de vastgestelde begroting 2021. De informatie is als volgt opgebouwd:

- bepalen van het financieel vertrekpunt;
- de technische uitgangspunten (de parameters die we gebruiken voor het opstellen van de begroting);
- het financieel beeld na verwerking van alle voorstellen;
- de reservepositie;
- de financiële risico's.

Bij de voorstellen voor budgetaanpassing wordt onderscheid gemaakt tussen voorstellen voor noodzakelijke aanpassingen en gewenste aanpassingen. De noodzakelijke aanpassingen kunnen worden gezien als bijstellingen in het bestaand beleid gericht op de realisatie van het raadsprogramma *Aan de Slag!*
In Bijlage 1 zijn de overzichten met vervangingsinvesteringen opgenomen.

## Beleidsinhoudelijk

In hoofdstuk 4 wordt ingegaan op de gebiedsgerichte ontwikkelingen die met alle programma's een relatie hebben, en op welke wijze wij daar invulling aan geven. De toelichting per programma in hoofdstuk 5 sluit aan bij de programma-indeling van onze begroting. De maatschappelijke effecten zoals opgenomen in de begroting zijn het vertrekpunt. Aangegeven is waar we voor gaan, wat we ervoor gaan doen, en wat de noodzakelijke financiële bijstellingen zijn. Op weg naar de begroting wordt de informatie verder concreet gemaakt.

In bijlage 2 zijn de openstaande moties opgenomen, waarbij is aangegeven hoe het staat met de opvolging ervan. Voor één motie bevat deze perspectiefnota een concreet voorstel (zie paragraaf 5.3).

# 3. Financieel Beeld

In dit hoofdstuk starten we met het financiële vertrekpunt. Vervolgens beschrijven we de technische uitgangspunten die zijn gehanteerd. Daarna voegen wij de voorstellen van deze nota toe aan het vertrekpunt. We eindigen met de impact van de voorstellen op de reservepositie.
In de financiële overzichten zijn verwijzingen naar de toelichtingen opgenomen die na de betreffende tabel zijn weergegeven.

## 3.1 Vertrekpunt

Het vertrekpunt voor deze perspectiefnota 2022 wordt bepaald door de stand van de begroting 2021-2024, aangevuld met de verwerking van de decembercirculaire 2020, besluitvorming van college of raad, bijstellingen als gevolg van autonome en wettelijke ontwikkelingen en eventuele correcties. De ontwikkelingen zijn verwerkt "voor de streep". Deze ontwikkelingen zijn nodig om de bestaande bedrijfsvoering en dienstverlening op het gekozen kwaliteitsniveau te kunnen continueren en garanderen.

| | | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **1.** | **Stand begroting 2021** | **559.000** | **305.000** | **532.000** | **532.000** |
| **2.** | Verwerking decembercirculaire 2020 | 497.000 | 497.000 | 500.000 | 500.000 |
| **3.a** | Verwerking lagere inwonersaantallen Algemene Uitkering | -166.000 | -99.000 | -69.000 | -38.000 |
| **3.b** | Verwerking lagere inwonersaantallen BUIG | -188.000 | -214.000 | -175.000 | -38.000 |
| | **Stand begroting 2021 incl. dec circulaire** | **702.000** | **489.000** | **788.000** | **956.000** |
| | | | | | |
| **4.** | Reeds genomen besluiten College / Raad | **-75.000** | **-75.000** | **-75.000** | **-75.000** |
| | | | | | |
| | **Bijstellingen wettelijk/autonoom** | | | | |
| **5.** | Ontwikkelingen wet- en regelgeving | -125.000 | -129.000 | -129.000 | -129.000 |
| **6.a** | Indexering lonen (1%) | -134.000 | -134.000 | -134.000 | -134.000 |
| **6.b** | Prijsontwikkeling eigen organisatie (1,5%) | -100.000 | -100.000 | -100.000 | -100.000 |
| **6.c** | Indexering subsidies (1,5%) | -30.000 | -30.000 | -30.000 | -30.000 |
| **6.d** | Aanpassing bijdragen verbonden partijen | 91.000 | 367.000 | 358.000 | 432.000 |
| **6.e** | Indexering OZB (1,5%) | 75.000 | 75.000 | 75.000 | 75.000 |
| | | **-223.000** | **49.000** | **40.000** | **114.000** |
| | | | | | |
| | **Vertrekpunt voor PPN 2022:** | **404.000** | **463.000** | **753.000** | **995.000** |

De toelichtingen zijn hierna weergegeven.

1. Dit is het eindsaldo van de jaarschijven 2022 tot en met 2024 uit de meerjarenbegroting 2021-2024, vastgesteld in november 2020. Jaarschijf 2025 is hieraan toegevoegd. De septembercirculaire 2020 voor de algemene uitkering gemeentefonds is hierin verwerkt.

2. In de meicirculaire 2020 is in overleg met de VNG en het IPO besloten om het accres zoals gepresenteerd in de voorjaarsnota 2020 te bevriezen voor de jaren 2020 en 2021. Het is aan een nieuw kabinet om in overleg met de medeoverheden te besluiten hoe in de toekomst met het accres om te gaan.
   In afwachting van dit besluit over de te hanteren systematiek zijn ook de accresramingen vanaf 2022 gehandhaafd op de stand zoals opgenomen in de meicirculaire 2020. Deze circulaire bevat dan ook geen wijziging in de accresramingen voor 2020 en verder.

Ten opzichte van de septembercirculaire 2020 valt de decembercirculaire 2020 voordeliger uit vanwege een positief effect in verband met de prijs- en loonindexaties.
De volgende mutaties zijn het gevolg:

| Mutatie decembercirculaire ten opzichte van de septembercirculaire 2020 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Omschrijving | **2022** | **2023** | **2024** | **2024** |
| Integratie-, Decentralisatie- en Suppletie-uitkeringen | -18.000 | -18.000 | -18.000 | -18.000 |
| Correctie verspringing basisjaar | 518.000 | 518.000 | 521.000 | 521.000 |
| Diverse kleine mutaties | -3.000 | -3.000 | -3.000 | -3.000 |
| **Totaal verwerking decembercirculaire** | **497.000** | **497.000** | **500.000** | **500.000** |

3. Hier is de daling van het aantal inwoners meegenomen, zie onderstaande tabel:

| Inwoners Gemeente Steenbergen | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **Toelichting** |
| 24.796 | 24.327 | 24.437 | 24.797 | 25.077 | 25.357 | |
| -469 | | | | | | Correctie inwoners |
| | | | 100 | 100 | | Arbeidsmigranten |
| | 110 | 360 | 180 | 180 | 180 | Areaal |
| **24.327** | **24.437** | **24.797** | **25.077** | **25.357** | **25.537** | |

Vanaf het najaar 2019 hebben we een stijging van het aantal uitschrijvingen uit de gemeente Steenbergen geconstateerd. Het gevolg was dat het inwoneraantal is gedaald naar 24.327 (peildatum 1-1-2021). Dat leidt tot een structureel lagere algemene uitkering.
Daarnaast krijgen we voor de financiering van de uitkeringen in het kader van de Participatiewet BUIG middelen. Zoals het dalend inwoneraantal invloed heeft op de algemene uitkering is dit ook van toepassing op het BUIG middelen vanaf 2021. De daling van het inwoneraantal met als gevolg een daling van het aantal huishoudens wordt voornamelijk veroorzaakt door de uitschrijvingen van arbeidsmigranten. Voor het BUIG-budget is rekening gehouden met een aanzienlijk lager budget.

4. Hieronder het overzicht van genomen financiële besluiten door college of raad tot 1 juni 2021.

| Onderwerpen | Besluit | Jaarschijven | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** |
| **Gemeentelijk verkeer en vervoersplan (GVVP) *** | Raad | 47.000 | 47.000 | 47.000 | 47.000 |
| **Indexatie WVS-contracten 2021 **** | College | 28.000 | 28.000 | 28.000 | 28.000 |
| **Totaal besluiten College/Raad** | | **75.000** | **75.000** | **75.000** | **75.000** |

*Toelichting raads- en collegebesluiten:*

- * Het Gemeentelijk Verkeers- en Vervoerplan 2021-2030 (GVVP) bevat een overzicht van maatregelen die de komende 10 jaar uitgevoerd gaan worden. De uitwerking van deze maatregelen komt terug in het Meerjarig Uitvoeringsprogramma 2021-2025 (MUP). Op 4 maart 2021 is door de raad besloten om de meerjarige uitgaven voor 2022-2025 (jaarlijks € 47.000) ten laste te brengen van het meerjarenbegrotingsresultaat 2022-2025.
- ** Het betreft een stijging van 5.5% ten opzichte van de tarieven 2020 en is mede een gevolg van het feit dat de WVS als leer-werkbedrijf is gaan functioneren. Door het college is besloten om het tekort over 2022-2025 (prijspeil 2021) te verwerken in de perspectiefnota 2022.

5. Ontwikkelingen wet- en regelgeving.
Nieuwe wet- en regelgeving leidt tot extra bureaucratie en dus extra taken binnen gemeenten. Voorbeelden hiervan zijn de verplichting van de rechtmatigheidstoets door het college en de

inwerkingtreding van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Deze taken werden nog niet gewogen ten tijde van de benchmark van bureau Berenschot (2018/2019). Inmiddels is duidelijk dat door wet- en regelgeving de gemeente dient te voorzien in taken die vooralsnog niet structureel in de begroting zijn opgenomen. Het gaat hierbij om taken omtrent rechtmatigheid en privacy. Het gaat structureel om 0,7 fte voor de taakvelden verbijzonderde interne controle en rechtmatigheid, en om 0,8 fte voor de uitvoering van de AVG. Dit betekent een structurele claim van € 129.000. Om vanaf 2022 een correcte rechtmatigheidsverantwoording op te kunnen stellen, moet gesteund kunnen worden op een goede werking van de interne controle. Hiervoor ligt momenteel een goede basis, maar het vraagt in 2022 nog een extra impuls om het gewenste niveau te bereiken. Concreet worden deze eenmalige middelen ingezet om de volgende kritische processen naar een hoger niveau te brengen en te houden: : inkoop en aanbesteding, subsidiering en personeelslasten. Voor de uitvoering en verdere professionalisering van de rechtmatigheid wordt de samenwerking gezocht in de regio.

| **Aanvullende capaciteit<br>a.g.v. wet- en regelgeving/onvermijdbaar** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** |
|---|---|---|---|---|
| 0,7 fte Rechtmatigheidsverantwoording / IC, schaal 10 max | 30.000 | 60.000 | 60.000 | 60.000 |
| 0,3 fte Impuls / IC, schaal 10 max / ***incidenteel*** | 26.000 | | | |
| 0,3 fte Functionaris gegevensbeheer, schaal 10 max | 26.000 | 26.000 | 26.000 | 26.000 |
| 0,5 fte Privacy beheerder, schaal 10 max | 43.000 | 43.000 | 43.000 | 43.000 |
| | **125.000** | **129.000** | **129.000** | **129.000** |

6. *a. CAO – personeelslasten*

Gelet op alle ontwikkelingen omtrent de coronacrisis en het nog niet weten wat het effect van de CAO-onderhandeling hierop zal zijn, is er een voorzichtige berekening gemaakt. Voor de lonen zijn we uitgegaan van 1% stijging een totaalbedrag aan looncompensatie van € 134.000. Deze stijging wordt gecompenseerd door een verhoging van het gemeentefonds (decembercirculaire 2020).

*b. Prijsontwikkeling*

Voor de prijsontwikkeling hebben we een vast bedrag van € 100.000 opgenomen. Hierin wordt nu ook al rekening gehouden met de stijging ten opzichte van de tarieven 2021 voor de WVS. Deze stijging van wordt gecompenseerd door een verhoging van het gemeentefonds (decembercirculaire 2020).

*c. Indexering subsidies*

Voor 2022-2025 houden wij rekening met de indexering van de subsidies met het inflatiepercentage van 1,5% over een totaalbedrag aan subsidies van ongeveer € 2 miljoen.

*d. Verbonden Partijen*

Tijdens de besluitvormende raadsvergadering van 24 juni 2021 worden alle verbonden partijen behandeld. De besturen van de verbonden partijen moeten voor 1 augustus besluiten over de ontwerpbegrotingen 2022. Zij dienen rekening te houden met de ingediende zienswijzen. De besturen dienen de gemeenteraden te informeren op welke wijze zij omgaan met de zienswijze. Bij de begroting 2022 van gemeente Steenbergen zal in de paragraaf Verbonden Partijen worden aangegeven wat gedaan is met eventuele zienswijzen. In navolgende tabel zijn de aanpassingen van de bijdrage voor de gemeente Steenbergen per verbonden partij weergegeven.

| | Aanpassingen bijdragen | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Verbonden partijen** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** |
| **Veiligheidsregio Midden en West Brabant** | 1.000 | 14.000 | 29.000 | 2.000 |
| **Werkvoorzieningsschap West Noord Brabant** | -62.000 | 96.000 | 111.000 | 246.000 |
| **Gemeenschappelijke Gezondheidsdienst West Brabant** | 3.000 | -5.000 | -12.000 | -20.000 |
| **Regionale Ambulancevoorziening Brabant Midden-West** | - | - | - | - |
| **Regio West Brabant** | 71.000 | 183.000 | 146.000 | 136.000 |
| **Omgevingsdienst Midden en West Brabant** | - | 2.000 | 3.000 | -8.000 |
| **West Brabants Archief** | 4.000 | 6.000 | 9.000 | 9.000 |
| **Programma Schoolverzuim en Voortijdig Schoolverlaten** | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| **Intergemeentelijk Sociale Dienst** | 73.000 | 70.000 | 71.000 | 66.000 |
| **Totaal, voordeel bijdragen verbonden partijen** | **91.000** | **367.000** | **358.000** | **432.000** |

*e. indexering van OZB*

Voor 2022 houden wij rekening met indexering van de OZB met het inflatiepercentage van 1,5% over een totaalbedrag aan opbrengsten van ongeveer € 5 miljoen.

## Technische uitgangspunten

Met de perspectiefnota leggen we de raad de kaders voor waarmee het college bij het opstellen van de begroting rekening moet houden. Belangrijk daarbij zijn de uitgangspunten voor de begroting om deze toekomstbestendig te houden.

- Aantal inwoners: 24.327 (stand 1-1-2021): in de jaren 2022 (24.437), 2023 (24.797), 2024 (25.077) en 2025 (25.357)
- Aantal woningen: 10.515 (stand 1-1-2021): in de jaren 2022 (10.575), 2023 (10.775), 2024 (10.875) en 2025 (10.975)
- De perspectiefnota is gebaseerd op de decembercirculaire 2020
- Lonen en sociale lasten: 1%
- Prijzen goederen en diensten: 1,5%
- Huren, pachten, entreekaartjes e.d. 1,5%
- OZB: 1,5%
- Overige belastingen: 1,5%
- Rioolheffing, afvalstoffenheffing en leges: 100% kostendekkendheid.

## 3.2 Financieel beeld na verwerking voorstellen

Hieronder het overzicht waarin alle voorstellen uit deze nota zijn verwerkt. De specificaties treft u aan bij de programma's in hoofdstuk 5.

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|
| **Vertrekpunt voor PPN 2022** | **404.000** | **463.000** | **753.000** | **995.000** |
| | | | | |
| Bijstelling bestaand beleid programma 1 (hoofdstuk 5.1) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bijstelling bestaand beleid programma 2 (hoofdstuk 5.2) | -6.000 | -6.000 | -6.000 | -6.000 |
| Bijstelling bestaand beleid programma 3 (hoofdstuk 5.3) | -25.000 | -25.000 | -25.000 | -25.000 |
| Bijstelling bestaand beleid programma 4 (hoofdstuk 5.4) | -62.000 | -23.000 | -23.000 | -23.000 |
| Bijstelling bestaand beleid programma 5 (hoofdstuk 5.5) | -30.000 | -30.000 | -30.000 | -30.000 |
| ***Totaal voor noodzakelijke bijstellingen bestaand beleid*** | ***-123.000*** | ***-84.000*** | ***-84.000*** | ***-84.000*** |
| | | | | |
| Nieuw beleid programma 1 (hoofdstuk 5.1) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Nieuw beleid programma 2 (hoofdstuk 5.2) | -74.000 | -34.000 | -34.000 | -34.000 |
| Nieuw beleid programma 3 (hoofdstuk 5.3) | -58.000 | -65.000 | -65.000 | -65.000 |
| Nieuw beleid programma 4 (hoofdstuk 5.4) | -32.000 | -34.000 | -4.000 | -4.000 |
| Nieuw beleid programma 5 (hoofdstuk 5.5) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ***Totaal voorstellen voor nieuw beleid*** | ***-164.000*** | ***-133.000*** | ***-103.000*** | ***-103.000*** |
| | | | | |
| **Totaal van alle voorstellen** | **-287.000** | **-217.000** | **-187.000** | **-187.000** |
| | | | | |
| **Saldo Perspectiefnota 2022 voor incidentele dekking** | **117.000** | **246.000** | **566.000** | **808.000** |
| Incidenteel te dekken via de Algemene Reserve | 40.000 | 0 | 0 | 0 |
| **Saldo Perspectiefnota 2022** | **157.000** | **246.000** | **566.000** | **808.000** |

### Reserves

Hieronder is een overzicht opgenomen van de reserves. Dit overzicht is gebaseerd op de eindsaldi van de jaarstukken 2020 en geeft een doorkijk voor de komende jaren. In deze doorkijk is, naast alle bestaande claims uit de meerjarenbegroting 2021-2024, ook de aanvullende claims uit 2021 van de vastgestelde raadvoorstellen en de besluiten van de nog niet vastgestelde jaarrekening 2020 en perspectiefnota 2022 meegenomen.

| Doorkijk Reserves * € 1.000 | 31-12 2020 | Mutatie 2021 | 31-12 2021 | Mutatie 2022 | 31-12 2022 | Mutatie 2023 | 31-12 2023 | Mutatie 2024 | 31-12 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. Algemene reserve | 11.340 | -2.625 | 8.715 | -369 | 8.346 | 0 | 8.346 | 0 | 8.346 |
| *Waarvan:* | | | | | | | | | |
| *Risicoreserve* | *2.387* | *0* | *2.387* | *0* | *2.387* | *0* | *2.387* | *0* | *2.387* |
| *Decentralisatie sociaal domein* | *304* | *0* | *304* | *0* | *304* | *0* | *304* | *0* | *304* |
| *Onderzoeksbudget raad* | *10* | *0* | *10* | *0* | *10* | *0* | *10* | *0* | *10* |
| *COVID-19 (noodfonds)* | *723* | *0* | *723* | *0* | *723* | *0* | *723* | *0* | *723* |
| ***Vrije ruimte*** | ***7.916*** | ***-2.625*** | ***5.291*** | ***-369*** | ***4.922*** | ***0*** | ***4.922*** | ***0*** | ***4.922*** |
| 2. Reserve Transitie Organisatie | 1.416 | -878 | 538 | -357 | 181 | -181 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Reserve Ruimtelijke Ontwikkeling (RO) | 44 | 0 | 44 | 0 | 44 | 0 | 44 | 0 | 44 |
| 4. Reserve Economische ontwikkeling | 1.479 | 799 | 2.278 | 0 | 2.278 | 0 | 2.278 | 0 | 2.278 |
| 5. Reserve Beheer openbare ruimte | 7.515 | -573 | 6.942 | -685 | 6.257 | -587 | 5.670 | -579 | 5.091 |
| 6. Bestemmingsreserve overig | 12.443 | -669 | 11.774 | -532 | 11.242 | -454 | 10.788 | -611 | 10.177 |
| **Totaal** | **34.237** | **36.098** | **30.291** | **36.098** | **28.348** | **36.098** | **27.126** | **36.098** | **25.936** |

## Risico's

**Herijking verdeling gemeentefonds**

Op 7 december 2020 hebben de fondsbeheerders de Tweede Kamer per brief geïnformeerd over het vervolgproces van de herijking van de verdeling van het gemeentefonds.
Het ministerie van BZK heeft op 2 februari 2021 de Raad voor het Openbaar Bestuur (ROB) gevraagd om advies te geven over het voorstel van de fondsbeheerders voor de nieuwe verdeling van het gemeentefonds per 2023. Met het indienen van deze adviesaanvraag zijn ook de voorlopige uitkomsten van de verdeling voor individuele gemeenten bekend gemaakt.

Na weging van het advies van de ROB zullen de fondsbeheerders ook de VNG consulteren. Het besluit tot invoering van de nieuwe verdeling zal door het huidige demissionaire kabinet, net als andere besluiten met betrekking tot de inrichting van de financiële verhouding, aan het nieuwe kabinet worden gelaten. Reden hiervoor is onder meer de huidige financiële positie van gemeenten en de nog lopende gesprekken met gemeenten over onder andere de toereikendheid van financiering van de jeugdzorg.

# 4. De toekomst van de gemeente Steenbergen; gebiedsgericht ontwikkelen per kern

## De toekomst van de gemeente Steenbergen

Onze gemeente is in beweging. Ontwikkelingen in de samenleving, decentralisatie van overheidstaken, veranderende wetgeving en daarmee de veranderende rol van gemeenten vraagt een andere manier van werken. Daarbij is niet langer de werkelijkheid van onze eigen organisatie leidend, maar het effectief organiseren van oplossingen die tegemoet komen aan de wensen en behoeften van onze inwoners, ondernemers, maatschappelijke partners en bezoekers.

In het raadsakkoord *Aan de Slag!* is door de gemeenteraad gevraagd te gaan werken aan het in beeld brengen van de ontwikkelkansen van onze gemeente en daarmee mede een basis te leggen voor het behoud van voorzieningen en kwaliteit van de leefomgeving. Wij vinden het van groot belang nu deze basis te leggen voor de toekomst. Steenbergen als aantrekkelijke plek om te blijven wonen, te werken en te leven, als vestigingsplaats voor bedrijven en nieuwe inwoners, maar ook bijvoorbeeld als aantrekkelijke plek om te bezoeken. Dit vraagt een integrale aanpak en aandacht voor alle kernen waarbij rekening wordt gehouden met hun minder sterke en sterke kanten.

Inwoners, ondernemers, instellingen en verenigingen dragen bij aan de vitaliteit en toekomstbestendigheid van onze gemeenschap en economie. De gemeente faciliteert, ondersteunt, mobiliseert en verbindt, altijd met oog voor het algemeen belang. Om de kracht van de samenleving optimaal te benutten en zo goed als mogelijk aan te sluiten bij de kwaliteiten van een kern, is het belangrijk dat we ons richten op de verschillende onderscheidende gebieden in onze gemeente. Hierom richten we ons niet meer alleen op de inhoudelijke opgaven, maar juist meer op de gebieden met elk hun unieke karakter en kansen. Via een gebiedsgerichte aanpak willen we de ontwikkelkansen binnen onze gemeente verzilveren.

## Ruimte voor ambitie, aandacht voor kwaliteit

Binnen West-Brabant is het juist de gemeente Steenbergen die veel ontwikkelpotentie heeft, met aandacht voor ruimtelijke kwaliteit en rekening houdend met de uitdagingen als energietransitie, warmtetransitie, klimaatadaptatie, economische kracht, de regionale woningmarkt en het zorglandschap. Randvoorwaardelijk is alles aanwezig. Er zijn hechte gemeenschappen in de kernen, elk met een eigen karakter en identiteit. Er is ondernemerskracht dat ook blijkt uit de vele evenementen met vele betrokken vrijwilligers en initiatieven die inwoners en ondernemers zelf nemen op diverse terreinen. Wat ook bijdraagt zijn goede voorzieningen, het aanwezig zijn van maatschappelijk vastgoed en de daarbij aanwezige mogelijkheden om mensen te ontmoeten, te recreëren en te genieten.

Het raadsakkoord *Aan de Slag!* bevestigt de ontwikkelkansen en het belang van behoud van de voorzieningen en kwaliteiten in onze gemeente. De raad heeft daartoe een stelpost in de begroting opgenomen die hiervoor benut kan worden. Bovendien heeft de raad het college opdracht gegeven de mogelijkheden voor de rondwegen rond de kernen Steenbergen en Dinteloord te onderzoeken en hiervoor mogelijke financiële dragers te vinden. Een en ander wordt niet los van elkaar gezien.
De wenselijke maatschappelijke effecten die in de begroting 2021 zijn geformuleerd geven richting aan onze ambitie. Juist nu is het belangrijk dat we de focus leggen op de toekomst: Steenbergen als aantrekkelijke vestigingsplaats voor bedrijven, inwoners en bezoekers. Ondanks de huidige onzekere situatie maken we plannen voor gebiedsontwikkeling van onze kernen en bouwen we verder aan onze maatschappelijke opgaven. Om partijen te verleiden in een gebied te investeren, zullen we moeten laten zien wat wij als gemeente met een gebied voor ogen hebben en wat de

gemeente kan faciliteren. Om zelf te kunnen investeren, bijvoorbeeld om een gebiedsontwikkeling in gang te zetten waarbij een externe investeerder kan aanhaken, heeft de raad een stelpost Ambities uit de samenleving opgenomen in de begroting van € 650.000 in 2022 en € 900.000 voor de jaren daarna.

De economische kansen van de regio vereisen een voortgaande onderlinge samenwerking met de relevante partners en buurgemeenten. Met ons buitengebied en de A4 zijn we economisch kansrijk. Met het Agro & Foodcluster (AFC) krijgen innovatieve bedrijven die experimenteren met duurzame grondstoffen, landbouw en *biobased economy* de ruimte. Dit biedt potentie voor onderwijsinstellingen.
Ook op het gebied van toerisme en recreatie is het buitengebied met de waterrijke omgeving een grote kracht. De rijke historie van de gemeente en haar kernen biedt vele aanknopingspunten om deze sector te versterken.

## 4.1 Gebiedsontwikkeling gemeente Steenbergen

De kracht van een gebiedsgerichte benadering is de integrale aanpak. Dit vereist een goede samenwerking tussen de organisatie, het bestuur en de verschillende partijen uit de samenleving. Belangrijk hierbij is het organiseren van participatie en het benutten van lokale netwerken en kennis.
Voor de gebiedsgerichte benadering is onderscheid te maken in de volgende gebieden:

- Steenbergen
- Welberg
- Dinteloord
- Nieuw-Vossemeer
- De Heen
- Kruisland
- en het buitengebied

Per gebied wordt onderstaand een richting gegeven. Concrete activiteiten voor 2022 zijn in deze perspectiefnota benoemd bij de programma's (zie hoofdstuk 5).

***Steenbergen; historische centrumstad***
Steenbergen is de stad van onze gemeente. Een stad met goede bereikbaarheid, ruimte en een rijk verleden. Een centrumstad met een bovenlokale functie. En dat willen we graag behouden en kracht bij zetten. Dit willen we doen door het verblijfs- en vestigingsklimaat te versterken. De stad biedt ruimte voor ontwikkeling voor bedrijvigheid en wonen in samenhang met natuur en landschap. Het centrumgebied van Steenbergen moet levendig zijn. Een plek waar je naartoe wilt, wilt verblijven en het vestingverleden van de stad kunt ervaren. Het verleden van de stad, met een link naar Fort Henricus, is een leidraad voor het heden en de toekomst.
Met deze leidraad kijken we naar de ontwikkelkansen voor de stad Steenbergen. Op dit moment lopen de huidige ontwikkelingen van het hotel achter op schema, mede door effecten van corona. Wanneer deze ontwikkeling niet binnen afzienbare tijd definitief wordt gemaakt zullen we ons blijven inspannen voor het initiëren van een hotelontwikkeling, eventueel met andere ontwikkelaars of initiatiefnemers.
We streven ook naar de ontwikkeling van een bedrijventerrein voor hoogwaardige arbeidsintensieve bedrijvigheid. Deze draagt bij aan de economie van de stad, gemeente en regio. De goede ontsluiting met de A4 en verbinding met de Randstad en Antwerpen biedt kansen voor dergelijke economische ontwikkelingen. Door de A4 heeft Steenbergen een strategische ligging en is de stad kansrijk voor dergelijke ontwikkelingen.

***Welberg; dorp met eigen identiteit***
Welberg is een mooie kern met een eigen identiteit en betrokken gemeenschap. Dat willen we behouden. Met Welberg is verbondenheid met de gemeenschap de basis waarop we ontwikkelingen mogelijk maken. Het is op basis van behoefte en afstemming.
Om dit concreet te realiseren stellen we een koers vast voor Steenbergen en Welberg. Een koers waarin kwalitatieve criteria voor dit gebied zijn vastgelegd, gevolgd door een ontwikkelagenda.

***Dinteloord; levendige woonkern, watersport en agrofood***
Dinteloord is een kern waar het goed wonen en vertoeven is. De kern is levendig en heeft in het centrum voorzieningen die uniek zijn voor een kern van dergelijke omvang. De kern kent zijn aandachtspunten zoals de bedrijvigheid in de kern, de verkeersafwikkeling van het grootverkeer en het behoud van de maatschappelijke voorzieningen.
Behalve een duidelijke binding met de watersport, heeft Dinteloord ook een van de motoren van de Steenbergse economie in de achtertuin; het AFC Nieuw Prinsenland. Op het AFC vinden innovatie en kennisontwikkeling plaats op het gebied van teeltverwerking en -toepassing, met een mondiale uitstraling. De kwalitatieve ontwikkeling van deze hotspot van de regio op het gebied van Agrofood steunen en faciliteren we ten volle. Samen met de ondernemers uit het gebied en omgeving kijken we wat nodig is om het AFC economisch en innovatief te versterken. Dit doen we vanuit de zogenaamde triple helix samenwerking.
Dinteloord is een prettige, bereikbare en leefbare woonkern. Hoe de toekomst wordt vormgegeven willen we graag verkennen met de betrokken inwoners en groeperingen die Dinteloord rijk is.

***Nieuw-Vossemeer; kern verbonden met de natuurlijke omgeving***
Nieuw-Vossemeer heeft zijn visie op gebied grenzend aan het Rijnkanaal gepresenteerd. Studenten van de Wageningen Universiteit hebben hierop een slag gemaakt met een ontwikkelvisie hoe dit eruit kan komen te zien en hoe dit verbonden kan worden met de kern. Dit is de participatie die we als gemeente van harte toejuichen. Rondom de kern zijn er kansen om de recreatieve en natuurbeleving te verrijken.

***De Heen; recreatie met water, historie en natuur***
De Heen kent een unieke omgeving met het Beneden Sas en het water. Hier wordt veelvuldig gebruik van gemaakt. De benutting van waterrecreatie is iets wat echt voor De Heen spreekt. De inwoners van De Heen hebben aangegeven zelf te willen komen tot een kernvisie. En dat ondersteunen en faciliteren we van harte. Zowel in de omgeving van Nieuw-Vossemeer als De Heen zijn ontwikkelingen van een recreatief buitengebied met water en natuur interessant. Hiervoor is eerder het ontwikkelperspectief buitengebied De Heen – Steenbergen vastgesteld.
Hier willen we samen met belanghebbende partijen uitvoering aan geven.

***Kruisland; gericht op behoud van inwoners en voorzieningen***
Kruisland heeft zijn kernvisie overhandigd aan het college. Met dit in de hand werken we aan een uitvoeringsagenda met aandacht voor de wensen en mogelijkheden. Belangrijk is om de huidige faciliteiten en voorzieningen zoveel mogelijk te behouden. Passende woonvormen en woonvoorraad zijn daarbij gewenst.

***Buitengebied; ruimte voor duurzame innovatie en recreatie***
Het buitengebied van de gemeente is uniek. Het heeft een sterk agrarisch karakter, maar kent ook concentraties van bijzondere natuur en recreatie. De agrarische sector is sterk afhankelijk van de ruimte die wordt geboden in het buitengebied. Dit willen we in grote mate behouden. In dit gebied willen we ruimte bieden voor innovatie binnen de vollegrondsteelt. Behalve de agrarisch ondernemers zijn ook andere partijen relevant, zoals het grootbedrijf, provincie, ZLTO, natuurorganisaties en het onderwijs. Hierin vervullen we een verbindende rol en participeren we binnen diverse coalities om innovatie in het buitengebied van Steenbergen mogelijk te maken.

Het buitengebied kent ook uitdagingen. Het veranderende klimaat met vernatting en verdroging, de verarming van de bodem, de beschikbaarheid van kwalitatief goed water en de vrijkomende agrarische bebouwingen zijn enkele voorbeelden. Het vergroten van de kennis omtrent deze vraagstukken en het verkennen van de mate van complexiteit zijn een eerste stap om te komen tot een integrale aanpak voor een buitengebied waar we nog trotser op kunnen zijn.

## Regionale ontwikkeling

De afgelopen jaren is het takenpakket van de gemeenten sterk uitgebreid. Om al die taken goed uit te voeren, opereren gemeenten in complexe samenwerkingsverbanden; met elkaar, met andere overheden en met maatschappelijke partijen. Daarmee worden steeds hogere eisen gesteld aan de kracht van het lokaal bestuur. Gemeenten wegen continu af op welke manier zij het beste invulling kunnen geven aan hun taken en opgaven. Vragen omtrent zelf doen, uitbesteden of regionaal samenwerken worden heroverwogen.

Het is voor de provincie Noord-Brabant van belang dat de Brabantse gemeenten in staat zijn om zelfstandig of in samenwerking met anderen de maatschappelijke opgaven te realiseren. Het doel van het programma (Veer)Krachtig Bestuur in Brabant was het agenderen en verbeteren van lokale bestuurskracht en hierin als provincie en gemeenten samen op te trekken. Dit heeft tussen 2015 en 2017 geleid tot regionale visies op samenwerking.
Actuele ontwikkelingen en ervaringen van de afgelopen jaren vragen om heroverweging van onze visie op regionale samenwerking uit 2016. Om de veranderende gemeentelijke taken in de dynamische samenleving goed te kunnen uitvoeren, dienen gemeenten zich aan te passen aan de wijzigende omstandigheden en opgaven en dienen zij goed in te spelen op de kansen die zich voordoen.
In West-Brabant vormen Steenbergen en Woensdrecht samen met Bergen op Zoom de Brabantse Wal-regio. De gemeenten in West-Brabant West werken op sommige taken ook met alle negen gemeenten samen, ook wel D9 genoemd.
De Regiodeal West-Brabant West, met Roosendaal en Bergen op Zoom als belangrijke steden, is gebaat bij een krachtige regio. De economische kansen van het hele gebied vereisen een voortgaande onderlinge samenwerking. De economische visie en de kijk op andere inhoudelijke taakvelden laten zien dat wisselende samenwerkingsverbanden binnen West-Brabant legitiem en doelmatig kunnen zijn.
Binnen het sociaal domein wordt verkend op welke wijze de Brabantse Wal gemeenten in de toekomst het beste de taken op het gebied van Welzijn en Zorg kunnen organiseren. Hierbij wordt tevens de D6 (samenwerkingsverband tussen Roosendaal, Etten-Leur, Halderberge, Moerdijk, Rucphen en Zundert ) in ogenschouw genomen.

De provincie heeft aangegeven dat wisselende samenwerkingen buiten de huidige samenwerkingsverbanden om mogelijk zijn, mits deze bijdragen aan bestuurlijke kracht en het bereiken van inhoudelijke doelstellingen. Indien nodig of wenselijk zullen we ons (her)oriënteren op andere samenwerkingsrelaties en gebiedscoalities. Dit geldt voor zowel inhoudelijke opgaven als ook voor vraagstukken op het gebied van bedrijfsvoering en dienstverlening.

## De route; kansen concreet maken

De kansen en uitdagingen zoals beschreven zijn groot. Door eerst op basis van ambities de koers te bepalen per gebied, kunnen vervolgens concrete plannen gemaakt worden. De komende twee à drie jaar zal vooral de focus liggen op het concretiseren van plannen, die zullen bijdragen aan behoud of versterking van de kwaliteiten van de diverse gebieden. Zodoende wordt onder meer inzichtelijk waar de regionale woningbouwopgave deels in de gemeente Steenbergen gerealiseerd kan worden en hoe de economische dragers van onze gemeente uitwerking kunnen krijgen binnen de verschillende gebieden. Deze economische dragers zijn: agrofood, bedrijventerreinen en vrije

tijdseconomie. Hiermee krijgen we zicht op de programmering van de ruimtelijke ontwikkelingen in onder meer de stad Steenbergen en Dinteloord.
Tegelijkertijd spelen we in op lokale initiatieven, zoals de kernvisie Kruisland en visie Nieuw-Vossemeer. Ruimte voor initiatieven en participatie zijn belangrijk bij de planontwikkeling. De ruimtelijke ontwikkelingen dienen bij te dragen aan de maatschappelijk gewenste effecten.

Om dit mogelijk te maken dient de implementatiekracht van de organisatie te worden vergroot door de eerder ingezette transitie van de organisatie, door eventuele inhuur van (specifieke) expertise en door het benutten van kennis en ervaring van externe partijen.

## 4.2 Wat is nodig voor de gebiedsgerichte ontwikkeling?

Met de stelpost Ambities uit de samenleving hebben we voldoende investeringsruimte om de gebiedsontwikkelingen in gang te zetten en te realiseren. Door het integrale karakter van de gebiedsgerichte aanpak kan deze stelpost bijdragen aan de ontwikkeling binnen de verschillende aandachtsgebieden met maatschappelijke impact, zoals duurzaamheid, klimaat, natuur, wonen, economie en recreatie.
Voor de komende twee à drie jaar is het voorstel om investeringsruimte te benutten om de gebiedsontwikkelingen te concretiseren en een begin te maken met de uitvoering ervan. Het gaat in elk geval om de volgende thans bekende claims:

**Inrichting Klaproosveld *(investering € 100.000, kapitaallasten € 4.000 N)***

- Het klaproosveld aan de Canadezenweg heeft grote betekenis gekregen voor de Steenbergse gemeenschap en die van Welberg in het bijzonder. Eerder is al besloten om het veld met een omvang van ca. 1 hectare in te richten als plek van herdenking en educatie die het hele jaar door toegankelijk is voor bezoekers. Om in 2022 te starten met de daadwerkelijke inrichting van het klaproosveld is naar schatting € 200.000 nodig, waarvan 50%, dus € 100.000 voor rekening van de gemeente komt als cofinanciering. Voorgesteld wordt om dit te bekostigen uit de stelpost Ambities uit de samenleving.

**Extra inzet implementatie gebiedsontwikkeling *(incidenteel € 325.000 N)***

- Om de (gebieds)plannen verder te concretiseren is het nodig om de komende jaren de implementatiekracht van de organisatie te vergroten. Behalve samenwerking met externe partijen gaat het dan ook om inhuur van expertise en extra capaciteit. Als deze inzet uiteindelijk gekoppeld kan worden aan een concrete grondexploitatie, kan de inhuurcapaciteit als voorinvestering uit de stelpost bekostigd worden. De kosten kunnen dan geheel of gedeeltelijk verhaald worden binnen de grondexploitatie. De huidige inschatting is dat voor de komende 2 jaar ca. € 325.000 - € 486.000 per jaar nodig zal zijn, afhankelijk van tempo en externe samenwerkingsverbanden.

**Uitvoering visie Nieuw-Vossemeer *(investering € 1.000.000, kapitaallasten € 40.000 N)***

- Met de visie van de dorpsraad van Nieuw-Vossemeer en de verdere uitwerking van studenten van de Wageningen Universiteit wordt een uitvoeringsprogramma opgesteld. Dit wordt samen gedaan met de dorpsraad, Rijkswaterstaat, waterschap en initiatiefnemers in het gebied. Voor de daadwerkelijke uitvoering van de plannen op met name natuur- en recreatieaspecten, zal een investeringsbedrag gereserveerd worden van € 1.000.000. Het voorstel wordt separaat voorgelegd aan de raad, voordat tot aanwending van deze middelen overgegaan kan worden.

## Claims stelpost Ambities uit de samenleving

Voor de stelpost Ambities uit de samenleving is onderstaand het overzicht opgenomen van de bestaande eerder besloten claims en de aanvullende claims zoals hiervoor beschreven.

| ***Stelpost: Ambities uit de samenleving*** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **Raadstuk** |
|---|---|---|---|---|---|
| **Beginsaldo** | **€ 650.000** | **€ 900.000** | **€ 900.000** | **€ 900.000** | **Meerjarenbegroting 2021-2024** |
| Claim kapitaallasten: beveiliging gemeenschappelijke accommodaties | € -12.000 | € -12.000 | € -12.000 | € -12.000 | Meerjarenbegroting 2021-2024 |
| Claim kapitaallasten: Herrichting milieustraat | € -36.000 | € -36.000 | € -36.000 | € -36.000 | Meerjarenbegroting 2021-2024 |
| Claim kapitaallasten: GVVP | € -83.000 | € -83.000 | € -83.000 | € -83.000 | Raadsbesluit GVVP; BM2006231 |
| Claim kapitaallasten: Atletiekbaan | € -18.000 | € -18.000 | € -18.000 | € -18.000 | Raadsbesluit atletiekbaan; RD2100006 |
| Claim levenbos | € -99.400 | € - | € - | € - | Raadsbesluit levensbos; RD2100087 |
| **Saldo** | **€ 401.600** | **€ 751.000** | **€ 751.000** | **€ 751.000** | |
| | | | | | |
| Claim: Inrichting Klaproosveld | € -2.000 | € -4.000 | € -4.000 | € -4.000 | Perspectiefnota 2022; voorlopig |
| Claim Extra inzet implementatie gebiedsontwikkeling | € -325.000 | € -325.000 | € - | € - | Perspectiefnota 2022; voorlopig |
| Claim: Uitvoering visie Nieuw-Vossemeer | € -20.000 | € -40.000 | € -40.000 | € -40.000 | Perspectiefnota 2022; voorlopig |
| **Nieuw Saldo** | **€ 54.600** | **€ 382.000** | **€ 707.000** | **€ 707.000** | |

gemeente Steenbergen

# 5. Programma's

Perspectiefnota
2022-2025

gemeente Steenbergen

# Programma Mens en Samenleving

Perspectiefnota
2022-2025

## 5.1 Programma Mens en Samenleving

Mens en samenleving gaat over al onze inwoners. Kinderen, jongeren, volwassenen en ouderen; iedereen telt mee. En iedereen moet op een prettige manier kunnen deelnemen aan de samenleving. Daarvoor zijn onze inwoners in eerste instantie zelf verantwoordelijk. Daar waar nodig zorgen wij voor ondersteuning, bijvoorbeeld door voorzieningen vanuit de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo), jeugdzorg en armoedebeleid.

**Wat willen we bereiken op de lange termijn (beoogde effecten)?**

- Inwoners zijn veerkrachtig, gezond en zijn in staat om mee te doen.
- Er is verbondenheid in gemeenschappen en kernen.

## Waar gaan we voor?

**Leefbaarheid en kernen**

Voor sterke kernen en zelfredzame inwoners ondersteunen en versterken we de sociale samenhang in de kernen, betrekken we onze inwoners bij het maken van plannen en beleid, en bieden ruimte aan initiatieven van inwoners om hun eigen sociale en fysieke omgeving vorm te geven.

Voor behoud van de leefbaarheid en openbare orde en veiligheid van onze kernen blijft de jeugd een belangrijke doelgroep van aandacht. Het nu goed investeren in de jeugd heeft later een positief effect op hun deelname aan de maatschappij. We doen dit onder meer door samen met het onderwijs te kijken hoe we onze jeugd en jongeren kunnen versterken in hun ontwikkeling. Maar ook door een actieve leefstijl te promoten met de inzet van onze sportcoaches. Gezonde, actieve en krachtige jongeren zijn belangrijke pijlers in onze gemeenschap. Daar waar jongeren een steuntje in de rug nodig hebben, bieden we een sociaal vangnet zo lang als nodig en zo kort als het kan. Dat heeft uiteindelijk ook een positief effect op hun sociale situatie en op de besteding van overheidsmiddelen.

**Transformatie sociaal domein**

Met de ontwikkelingen binnen het sociaal domein richten we ons op het welbevinden en de gezondheid van onze inwoners. We ondersteunen hen die, al dan niet tijdelijk, niet op eigen kracht kunnen deelnemen aan de samenleving. Een sterkere sociale samenhang helpt bij de ondersteuning van mensen in een kwetsbare positie.

Met actuele informatie creëren we meer structuur, samenhang en beheersbare financiën. Indien de beschikbare middelen dat mogelijk maken, zullen we hiertoe extra inzet organiseren, zodat de goede ontwikkelingen op dat gebied geborgd kunnen worden.

We onderzoeken op het gebied van Wmo of we aansluiten bij de zes gemeenten in de regio West-Brabant west. Ook wordt onderzocht of en hoe er een nauwere samenwerking tussen de ISD en het werkplein Hart van Brabant tot stand kan komen.

**Maatschappelijk Vastgoed**

Ons maatschappelijk vastgoed draagt bij aan een sterke gemeenschap en sluit aan bij wat de inwoners willen. Met een gezonde financiering maken we de komende jaren onze accommodaties energieneutraal, eigentijds en toekomstbestendig. Zo behouden we de voorzieningen voor de kernen.

**Wat gaan we daar voor doen in 2022?**

- We geven invulling aan de Doe-agenda als uitvoering van de kadernota Leefbaarheid en Kernen.
- De kerncoördinatoren blijven initiatiefnemers, ondernemers en verenigingen verbinden.
- We stellen een participatieverordening voor de Omgevingswet op.
- We geven verder vorm aan overleggen in alle kernen en stellen een ontwikkelagenda op.
- We beperken kosten door meer ketensamenwerking op te zoeken.
- We zetten in op gezonde inwoners en sterke sportverenigingen via uitvoering van het Uitwerkingsplan Steenbergen Vitaal, het Lokaal Sportakkoord in combinatie met de uitvoeringsplannen volksgezondheid en preventie en handhaving alcohol Brabantse Wal.
- De sportcoaches zijn zichtbaar en een verbindende factor op het terrein van sport en bewegen voor alle inwoners.
- We gaan steeds meer de wijken in (*outreachend* werken) op terreinen van armoede en eenzaamheid.
- We investeren in laagdrempelig toegankelijke voorzieningen onder andere voor indicatieloze dagbesteding.
- We bieden preventie en trainingen aan ter versterking van de veerkracht van onze inwoners, van jong tot oud.
- We kiezen voor een gezinsgerichte aanpak.
- We zetten in op de doorontwikkeling van Vraagwijzer, waarbij we de kansen die de coronacrisis heeft opgeleverd omarmen (o.a. digitaal klantcontact en digitale dienstverlening door welzijns- en zorgaanbieders).
- We onderzoeken of ons subsidiebeleid, in onze rol als subsidieverstrekker en subsidieaanvrager, efficiënter en effectiever kan.
- We gebruiken data om behoeften en beleidskeuzes in onze kernen te versterken.
- Met de welzijnspartners werken we aan een monitor maatschappelijke effecten.
- We blijven inzetten op de ontwikkeling van een nieuwe manier van werken omtrent maatschappelijk vastgoed voor een goede afstemming op maatschappelijke wensen (streefbeelden) en voor optimalisering van het beheer van ons maatschappelijk vastgoed.
- We actualiseren het meerjarig onderhoudsplan en meerjarig investeringsplan om de staat van ons vastgoed op peil te houden en duurzaamheidsmaatregelen uit te voeren.

## Noodzakelijke bijstellingen bestaand beleid

**Actualiseren meerjarig onderhoudsplan *(PM)***

Voor ons vastgoed stelt de raad opnieuw een onderhoudsniveau vast. Op basis daarvan wordt het meerjarig onderhoudsplan (MJOP) vastgesteld.
Voor het meerjarig investeringsplan (MIP) doen we onderzoek naar de duurzaamheid van onze panden en nemen we investeringsmaatregelen om duurzaamheidsdoelstellingen te realiseren. Het MJOP en het MIP geven meerjarig inzicht in de kosten voor het in goede staat houden van ons vastgoed.

**Individuele zorg Sociaal Domein (*PM)***

Al langere tijd zien wij een toename van de inzet op Samen Scheiden, schuldhulpverlening en onder andere maatschappelijk werk. Scheiden en Schuld zijn de belangrijkste redenen dat aanspraak gemaakt wordt op Jeugdzorg.
Met de mei- of septembercirculaire 2021 van het rijk zal naar alle waarschijnlijkheid compensatie naar de gemeenten komen voor investering in onder meer de jeugdproblematiek. Hiermee willen we onder meer extra inzet kunnen organiseren om de beleidsdoelstellingen op Sociaal Domein te verwezenlijken en (inhoudelijk en financieel) te borgen. Mocht het bedrag via de algemene uitkering beschikbaar gesteld worden aan de gemeente dan zal er in de meerjarenbegroting 2022-2025 een voorstel gedaan worden.

## Nieuw beleid

**Aanpassingen Blauwstraat *(PM)***
Met het inkrimpen van de ruimte van de bibliotheek in ons pand aan de Blauwstraat is een deel van de ruimte leeg komen staan. We zijn in gesprek met een aantal partijen om het pand weer volledig te kunnen verhuren.
Om het pand in te richten voor verhuur aan verschillende partijen zijn middelen nodig. Deze middelen brengen we via kostprijsdekkende huur terug in rekening. Uitgangspunt is dat deze investering zichzelf terugverdient. Het streven is om dit bij de begroting 2022 uit te werken.

## Overzicht van de voorstellen

| Programma 1 Mens en Samenleving | Jaarschijven gemeente Steenbergen | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Noodzakelijke bijstelling bestaand beleid** | | | | |
| Actualiseren Meerjarig onderhoudsplan | PM | PM | PM | PM |
| Individuele zorg Sociaal Domein | PM | PM | PM | PM |
| ***Subtotaal noodzakelijke bijstelling bestaand beleid*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** |
| | | | | |
| **Nieuw beleid** | | | | |
| Aanpassingen Blauwstraat (kapitaallasten) | PM | PM | PM | PM |
| ***Subtotaal nieuw beleid*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** |
| | | | | |
| **Totaal** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Waarvan incidenteel te dekken via de Algemene Reserve | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Totaal programma 1** | **0** | **0** | **0** | **0** |

gemeente Steenbergen

# Programma Kunst, Cultuur en Erfgoed

Perspectiefnota
2022-2025

## 5.2 Programma Kunst, Cultuur en Erfgoed

Kunst, cultuur en erfgoed is van ons allemaal. Het is een stimulans voor sociale samenhang, bevordert de leefbaarheid en bepaalt mede de identiteit van onze gemeente. Veel activiteiten en initiatieven komen vanuit de inwoners zelf. De gemeente faciliteert en co-financiert deze initiatieven vanuit een samenhangend systeem van regelingen voor erfgoed, cultuur, welzijn, leefbaarheid en participatie. Belangrijkste doelstelling is dat alle kernen hun eigen identiteit en karakter behouden; dat geeft onze gemeente als geheel een unieke waarde. Die dragen we graag uit met onze inwoners en naar onze gasten.

**Wat willen we bereiken op de lange termijn (beoogde effecten)?**
Kunst, cultuur en erfgoed dragen bij aan:

- binding met de eigen omgeving en historie (identiteit);
- gevoel van trots;
- aantrekkingskracht gemeente.

### Waar gaan we voor?

**Cultuur en Erfgoed**
We willen erfgoed en cultuur meer dan voorheen zichtbaar maken als onderdeel van onze identiteit en trots en gebruiken als verbindend middel in onze gemeenschap. Het erfgoed in de gemeente is een belangrijk onderdeel van de identiteit van de gemeente. Het is een herkenbare en fysieke herinnering aan het verleden en bevat verhalen waarop we als inwoner van een kern, gemeente of regio trots kunnen zijn. Het nodigt bezoekers uit om te ontdekken en te verblijven. Kortom; erfgoed verbindt. Het uitlichten en verdiepen van ons bestaand erfgoed maar ook van wat is vergaan, biedt ondersteuning aan de koers op cultuur, kunst, recreatie en natuur.
Initiatieven op het gebied van kunst en cultuur ontstaan vanuit, en worden uitgevoerd door de gemeenschap zelf, bedoeld voor onze inwoners en bezoekers. We hechten belang aan ons cultureel en militair erfgoed; iedereen moet erbij betrokken kunnen zijn. Cultuur- en erfgoededucatie maakt leerlingen bewust van de eigen identiteit en helpt hen zich te ontwikkelen tot volwaardige burgers. Musea verdienen een prominentere plek, onder andere ten gunste van recreatie en toerisme en het vertellen van het verleden. We initiëren het behoud van monumentale gebouwen door eigenaren in onze gemeente.

**Wat gaan we daar voor doen in 2022?**

- Het behouden en versterken van de kracht van ons cultureel erfgoed geven we een plek in het kader van Steenbergen 2022 (750 jaar Steenbergen stad, en 25 jaar gemeente Steenbergen) door diverse activiteiten en onderdelen van Expeditie Nassau in samenhang te brengen met elkaar.
- De financiële ondersteuning voor onze waardevolle musea verhogen we.
- Canon van de belangrijkste historische gebeurtenissen in de gemeente Steenbergen verschijnt in een papieren en digitale versie.
- Activiteiten en initiatieven ten behoeve van cultuur die passen in de sfeer van het initiatievenfonds, ondersteunen wij vanuit dat fonds.
- We stellen een stimuleringsregeling op die eigenaren motiveert om hun pand aan te laten wijzen als monument en/of verbouwen van de voorgevel in oude stijl.

## Noodzakelijke bijstellingen bestaand beleid

**Musea *(structureel € 6.000 N)***
De gemeente telt vier musea die samen een belangrijk deel van het cultureel erfgoed van Steenbergen beheren, onderhouden en voor een groter publiek toegankelijk maken. De musea doen dit vrijwel volledig met eigen middelen De gemeente ondersteunt deze musea minimaal met een bedrag van € 400 per jaar. De bijdrage van € 400 is slechts een klein deel van de begroting. Kosten voor beheer en onderhoud stijgen echter, net als het onderhoud van de meest monumentale panden waarin ze gehuisvest zijn. Het voorstel is dit bedrag te verhogen tot € 1.500 per jaar per museum. Het betreft het A.M. De Jongmuseum te Nieuw-Vossemeer, De Holle Roffel te Kruisland, Museum De Klokgevel te Steenbergen en Het Bakhuys in De Heen.

## Nieuw beleid

**Onderhoud oorlogsmonumenten en kunst openbare ruimte *(structureel € 4.000 N)***
De gemeente telt ruim 40 oorlogsmonumenten en kunstwerken in de openbare ruimte (zie Erfgoedgids Steenbergen 2020). Circa 15 daarvan vallen onder verantwoordelijkheid van de gemeente. Er is geen structureel onderhoud aan deze monumenten, terwijl ze wel belangrijk Steenbergs erfgoed vormen. Door regulier onderhoud blijven de oorlogsmonumenten en kunstwerken in goede staat. We doen recht aan de betekenis en geschiedenis door te zorgen dat ze in goede staat blijven. Ook voor kunstwerken komt steeds meer belangstelling. Elke kern heeft inmiddels een eigen kunstwerk laten plaatsen. De onderhoudskosten bedragen gemiddeld € 250 per object per jaar. Voor circa 15 objecten zijn de kosten zodoende bijna € 4.000 per jaar.

**Stimuleren historiserend bouwen en aanwijzing monumenten *(structureel € 30.000 N)***
Voor het behouden en versterken van de kracht van ons cultureel en militair erfgoed zetten we in op een stimuleringsregeling die eigenaren stimuleert om hun pand aan te laten wijzen als monument of ver- of nieuwbouw in oude stijl te laten plaatsvinden.

**Vuelta 2022 *(incidenteel € 40.000 N, dekking via de algemene reserve)***
Nadat de versie 2020 als gevolg van de coronapandemie niet in de oorspronkelijke opzet kon doorgaan, staan nu alle seinen op groen voor de versie 2022. Het wielerevenement doet in de derde etappe West-Brabant en Steenbergen aan, met dezelfde route die voor 2020 was gepland. Er ligt hiermee een nieuwe kans om de gemeente Steenbergen op de kaart te zetten. Temeer omdat 2022 het jaar is waarin de stad Steenbergen 750 jaar en de gemeente Steenbergen 25 jaar bestaat.
Voor de Vuelta willen wij een faciliterende rol vervullen. Dat betekent dat we onze inwoners, verenigingen en bedrijven zoveel mogelijk willen ondersteunen bij initiatieven die bijdragen aan het evenement. Daarnaast heeft de gemeente ook de rol om de openbare orde en veiligheid te garanderen. Om invulling te kunnen geven aan onze rol is een eenmalig budget nodig van € 40.000.

## Overzicht van de voorstellen

| Programma 2 Kunst, Cultuur en Erfgoed | Jaarschijven gemeente Steenbergen | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Noodzakelijke bijstelling bestaand beleid** | | | | |
| Musea | -6.000 | -6.000 | -6.000 | -6.000 |
| ***Subtotaal noodzakelijke bijstelling bestaand beleid*** | ***-6.000*** | ***-6.000*** | ***-6.000*** | ***-6.000*** |
| | | | | |
| **Nieuw beleid** | | | | |
| Onderhoud oorlogsmonumenten en kunst openbare ruimte | -4.000 | -4.000 | -4.000 | -4.000 |
| Stimuleren historiserend bouwen en aanwijzing monumenten | -30.000 | -30.000 | -30.000 | -30.000 |
| Vuelta 2022 | -40.000 | | | |
| ***Subtotaal nieuw beleid*** | ***-74.000*** | ***-34.000*** | ***-34.000*** | ***-34.000*** |
| | | | | |
| **Totaal** | ***-80.000*** | ***-40.000*** | ***-40.000*** | ***-40.000*** |
| Waarvan incidenteel te dekken via de Algemene Reserve | 40.000 | 0 | 0 | 0 |
| **Totaal programma 2** | ***-40.000*** | ***-40.000*** | ***-40.000*** | ***-40.000*** |

gemeente Steenbergen

# Programma Fysieke Leefomgeving en Duurzaamheid

Perspectiefnota
2022-2025

## 5.3 Programma Fysieke Leefomgeving en Duurzaamheid

Leefomgeving en Duurzaamheid gaat over de leefomgeving van onze inwoners en ondernemers, bijvoorbeeld de buurt, de wijk, het centrum, het buitengebied, het bedrijventerrein of het sportveld. Centraal staat het zorgen voor een schone en veilige leefomgeving, waarin inwoners, ondernemers en verenigingen zo regelvrij mogelijk kunnen functioneren. Niet alleen voor nu, maar zeker ook voor de toekomst.

**Wat willen we bereiken op de lange termijn (beoogde effecten)?**

- gezonde, veilige en aantrekkelijke leefomgeving;
- energieneutraal en klimaatadaptief in 2050;
- versterken en behoud van de natuurwaarden en groen.

### Waar gaan we voor?

**Arbeidsmigratie**

Arbeidsmigranten die wonen in onze gemeente leveren een belangrijke bijdrage aan de lokale en regionale economie. We zetten voort om vraagstukken omtrent huisvesting, integratie en sociale cohesie in samenhang op te pakken. We zetten ons in voor voldoende maatschappelijk verantwoorde en legale huisvesting voor arbeidsmigranten, en dragen er zorg voor dat deze inwoners voldoende in beeld blijven voor de uitvoering van ons beleid. Indien nodig handhaven wij bij onwenselijke situaties.

**Duurzaamheid: energietransitie, klimaatadaptatie en circulaire economie**

Binnen de landelijke kaders maken we werk van transitie van fossiele naar duurzame energie. In 2030 is de gemeente Steenbergen 50% energieneutraal. Ook bereiden we ons voor op de effecten van het veranderende klimaat; onder meer de campagne Steenbreek, het vergroten van biodiversiteit en een groenere inrichting van de openbare ruimte dragen hieraan bij. We stimuleren meer afvalscheiding en minder restafval.

**Omgevingswet**

Volgens de huidige planning van het kabinet treedt per 1 juli 2022 de Omgevingswet in werking. Deze wet brengt een verandering in gemeentelijke processen en in onze verhouding met de samenleving. Er komt meer gelegenheid voor ruimtelijke initiatieven van onze inwoners en ondernemers. Er komt één digitaal loket voor de fysieke leefomgeving. We zorgen ervoor dat we in 2021 klaar zijn om de Omgevingswet te implementeren, zodat we in 2022 grotendeels werken volgens de geest van de Omgevingswet.

**Wat gaan we daar voor doen in 2022?**

- Realisatie van huisvestingsplannen voor arbeidsmigranten.
- Uitvoeren van de Regionale Energiestrategie (RES 1.0).
- Implementeren van de Transitievisie Warmte.
- Uitvoeren van het uitvoeringsprogramma duurzaamheid.
- Energiezuiniger maken van het eigen maatschappelijke vastgoed.
- Stimuleren van initiatieven voor duurzame energie, met name voor bestaande bebouwing.
- Verdere concretisering van de Omgevingsvisie en voorbereiden van een Omgevingsplan.
- Voorbereiden voor aansluiting op het Digitaal Stelsel Omgevingswet.
- Uitvoering geven aan het meerjarig uitvoeringsplan van het Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan.
- Versterken van landschaps- en natuurwaarden, o.a. door Uitvoering te geven aan inrichting gebied rondom dijkverzwaring Doornedijkje.
- In samenwerking met Waterschap Brabantse Delta beheren we de ecologische verbindingszones.

## Noodzakelijke bijstellingen bestaand beleid

**Maaien bermen *(structureel € 25.000 N)***
In 2021 is in samenwerking met verschillende gemeenten en Waterschap Brabantse Delta gestart met ecologisch maaibeheer in het buitengebied. De kosten van de aanbesteding ecologisch maaibeheer zijn vanaf 2022 hoger dan de raming.

## Nieuw beleid

**Uitvoeringsprogramma duurzaamheid *(structureel € 25.000 N)***
In het nieuwe uitvoeringsprogramma staan de volgende drie pijlers centraal: energietransitie, klimaat (klimaatadaptatie, groen en biodiversiteit) en circulaire economie. Door een uitvoeringsprogramma voor 2021 en 2022 op te stellen, zorgen we voor de benodigde flexibiliteit aangezien de ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid snel gaan. Ook in de jaren daarna blijven wij via een voortschrijdend uitvoeringsprogramma met diverse projecten en acties werken aan het stap voor stap bereiken van onze doelstellingen.

**Beheer ecologische verbindingszones *(structureel € 25.000 N)***
Gemeente Steenbergen heeft in samenwerking met waterschap Brabantse Delta ecologische verbindingszones (EVZ) aangelegd. Ook het beheer en onderhoud wordt in gezamenlijkheid uitgevoerd.

**Verbetering regionale kering Westlandse Watergang – Doornedijkje *(investering € 275.000, kapitaallasten € 11.000 N)***
In de planvoorbereiding van het project Verbetering Regionale Keringen heeft het Waterschap Brabantse Delta de nota Kansrijke Alternatieven opgesteld. Binnen de gemeente Steenbergen is hiervoor 'Doornedijkje' het gebied rondom het afgekeurde dijktrajecten langs de Westlandse watergang, gelegen ten oosten van gemaal Westland, opgenomen. Voor de realisatie van de activiteiten, alsmede natuur- en landschapsverbetering, is extra ruimtebeslag nodig dat gezocht is door aankoop van de aangrenzende landbouwpercelen. De uitvoeringskosten van € 2.010.000 voor de dijkverlegging worden gedragen door het waterschap. Van de gemeente wordt een bijdrage van € 275.000 verwacht in 2022.

**Containertuintjes *(investering € 100.000, kapitaallasten € 4.000 N)***
De motie 'containertuintjes' is in maart 2021 door de raad aangenomen. Containertuintjes worden in een aantal grote gemeenten gebruikt om zwerfafval ofwel bijplaatsingen tegen de gaan bij ondergrondse containers. Dorpsraad Nieuw-Vossemeer is samen met een initiatiefnemer hiermee aan de slag gegaan en heeft een prijsopgave ingediend voor 5 containertuintjes. Het plan dient nog nader uitgewerkt te worden. Het is de bedoeling dat de containertuintjes worden onderhouden door inwoners. De kosten voor de pilot in Nieuw-Vossemeer, te starten in 2021, wordt opgenomen in de Tussenrapportage. Indien de pilot slaagt is voor het vervolg in de gemeente ca. €100.000 in totaal nodig voor 2022 en 2023.

~~**GFT-E inzameling bij hoogbouw *(investering €120.000, dekking via afvalstoffenheffing)***~~ [1]

[1] Geschrapt n.a.v. aangenomen amendement inzake GFT-E inzameling bij hoogbouw, d.d. 8 juli 2021 (zie bijlage 3).

## Overzicht van de voorstellen

| Programma 3 Fysieke leefomgeving en duurzaamheid | Jaarschijven gemeente Steenbergen | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| **Noodzakelijke bijstelling bestaand beleid** | | | | |
| Maaien bermen | -25.000 | -25.000 | -25.000 | -25.000 |
| ***Subtotaal noodzakelijke bijstelling bestaand beleid*** | ***-25.000*** | ***-25.000*** | ***-25.000*** | ***-25.000*** |
| | | | | |
| **Nieuw beleid** | | | | |
| Uitvoeringsprogramma duurzaamheid | -25.000 | -25.000 | -25.000 | -25.000 |
| Beheer ecologische verbindingszones | -25.000 | -25.000 | -25.000 | -25.000 |
| Verbetering regionale kering Westlandse Watergang – Doornedijkje (kapitaallasten) | -6.000 | -11.000 | -11.000 | -11.000 |
| Containertuintjes (kapitaallasten) | -2.000 | -4.000 | -4.000 | -4.000 |
| ***Subtotaal nieuw beleid*** | ***-58.000*** | ***-65.000*** | ***-65.000*** | ***-65.000*** |
| | | | | |
| **Totaal** | ***-83.000*** | ***-90.000*** | ***-90.000*** | ***-90.000*** |
| Waarvan incidenteel te dekken via de Algemene Reserve | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Totaal programma 3** | ***-83.000*** | ***-90.000*** | ***-90.000*** | ***-90.000*** |

gemeente Steenbergen

# Programma Economie, Toerisme en Recreatie

Perspectiefnota
2022-2025

## 5.4 Programma Economie, Toerisme en Recreatie

De economie is, logischerwijs, een belangrijke motor voor de ontwikkeling van steden en dorpen. Een krachtige lokale economie zorgt voor werkgelegenheid, maar heeft ook direct invloed op wonen, onderwijs en de sociale structuur van een gemeente, kortom op de totale gemeenschap. Toerisme en recreatie maken een plaats aantrekkelijk, zowel voor de eigen inwoners als voor bezoekers, en zijn ook van wezenlijk belang voor de economische ontwikkeling van de gemeente Steenbergen.

**Wat willen we bereiken op de lange termijn (beoogde effecten)?**

- Een sterke lokale economie waarin het groot bedrijf en MKB zich herkent, met de focus op agrofood en recreatie & toerisme.
- Een aantrekkelijke gemeente zijn voor eigen inwoners, dagrecreanten en meerdaagse recreanten.

## Waar gaan we voor?

**Economie**

We zetten in op versterking van de economische kracht van de gemeente op basis van de Beleidsvisie Economische Kracht. Hierbij leggen we verbinding tussen lokale en regionale kansen. We zetten strategisch in op 'agrofood', 'bedrijventerreinen' en 'toerisme en recreatie'. We doen dit door het faciliteren en initiëren van innovaties, verduurzaming en samenwerking tussen bedrijfsleven, overheid en onderwijs. Versterking van het winkelgebied in centrum Steenbergen pakken we op, in goede samenspraak met de ondernemers.

**Duurzaamheidspark**[2]

We onderzoeken de mogelijkheid naar een locatie voor een zogenaamd 'Duurzaamheidspark' binnen onze gemeente waar iedereen in de regio naar toe kan komen om alles te weten te komen over zonnepanelen, isolatie, warmtepompen, financiering, subsidies, bouwplannen, etc. Wij stimuleren bestaande en acquireren nieuwe bedrijven, met een aanbod gericht op duurzaamheid, om zich daar te vestigen. Een goed opgezet duurzaamheidspark kan een regionale uitstraling hebben, zal uniek zijn, en kan helpen om te groeien op economisch gebied.

**Recreatie en Toerisme**

We willen de gemeente Steenbergen aantrekkelijker maken voor de dagrecreant en de meerdaagse recreant. Hiertoe nemen we een actievere stimulerende of faciliterende rol in, om bij te dragen aan de kansen uit de Recreatieve Kansenkaart.

**Wat gaan we daar voor doen in 2022?**

- Uitvoeren van de strategische economische agenda op basis van de beleidsvisie Economische Kracht, die wordt opgesteld in 2021.
- Bijdrage leveren aan de ontwikkeling van regionale bedrijventerreinen.
- Uitvoering geven aan het concentreren en versterken van het winkelgebied kern Steenbergen en daarmee verbeteren van de bovenlokale functie van het centrumgebied.
- Versterken samenwerking met ondernemers en brancheverenigingen.
- Gebiedsgericht begeleiden van initiatieven die de bestaande voorzieningen in de kernen versterken.
- Blijven inzetten op het initiëren en faciliteren van de ontwikkeling van een hotel langs de A4.
- Mogelijkheden voor een duurzaamheidspark in relatie tot circulaire economie onderzoeken, inclusief het in kaart brengen van mogelijke locaties, vóór 1 maart 2022.[2]
- Uitvoering geven aan de marketingstrategie, dat wordt opgesteld in 2021.

[2] Toegevoegd n.a.v. aangenomen amendement inzake duurzaamheidspark, d.d. 8 juli 2021 (zie bijlage 3).

- Actualiseren en versterken van fiets- en wandelroutes.
- Verdere uitwerking geven aan de recreatieve visie van Nieuw-Vossemeer.
- Samenwerken en uitvoering geven aan onderdelen van de Linies.
- Ontwikkelen van vitaal buitengebied.

## Noodzakelijke bijstellingen bestaand beleid

**Zuiderwaterlinie *(structureel € 20.000 N)***
In de meerjarenbegroting 2020-2023 is via transparantie in budgetten een bedrag van € 50.000 voor de recreatieve kansenkaart vrijgevallen. In dit bedrag zat een structurele bijdrage van € 20.000 voor de Zuiderwaterlinie om samen met onze partners langs de Zuiderwaterlinie een informatieaanbod richting inwoners en bezoekers te maken. Dit betreft de technische verwerking van het bedrag.
In 2020 is een doorstart gemaakt met de Zuiderwaterlinie. Anders dan voorheen vindt de sturing nu plaats vanuit de lokale behoefte (de 'Stellingen'). De koepelorganisatie Zuiderwaterlinie beperkt zich tot Liniebrede projecten (zoals PR en marketing). In de West-Brabantse Waterlinie is de overlegstructuur aangepast. Naast de gemeenten Bergen op Zoom en Steenbergen zijn ook de lokale erfgoedclubs (verenigd in de Stichting Vestingwerken West-Brabant), het waterschap en Brabants Landschap aangesloten. De huidige overeenkomst Zuiderwaterlinie loopt tot 2029.

**Fietspad Linie van de Eendracht *(incidenteel € 15.000 N en investering 75.000, kapitaallasten € 11.000 N)***
De linie van de Eendracht loopt door het gebied nabij Nieuw-Vossemeer en raakt ook Tholen en Bergen op Zoom. Een stuk erfgoed dat nu nog niet zichtbaar is. De linie van de Eendracht wordt weer beleefbaar in het landschap gemaakt door het plaatsen van steunpunten in het landschap en versterkt door diverse recreatieve (fiets)routes en verhaallijnen. Ook de herdenking van de watersnoodramp krijgt hierbij de aandacht. De volgende fase is het onderzoeken van koppelkansen, financieringsmogelijkheden en draagvlak bij de drie gemeenten. In 2022 zal verdere uitwerking van de plannen plaatsvinden, met bestendiging van de benodigde middelen. Voor de verdere ontwikkeling van het fietspad Linie van de Eendracht (mede in verband met de herdenking Watersnood) is een investeringsbedrag van €75.000 benodigd.

**Recreatieve Visie Nieuw-Vossemeer / Uitvoeringsprogramma *(incidenteel € 25.000 N)***
In gezamenlijkheid met de dorpsraad wordt op basis van de visie een uitvoeringsprogramma opgesteld. Dit programma, tezamen met een financieel voorstel, zal aan de raad aangeboden worden. Momenteel zitten we in het participatietraject naar het uitvoeringsprogramma, hieraan zullen de benodigde financiële middelen worden gekoppeld.
De dorpsraad heeft in 2020 de visie ingediend. De visie kent kleine en grote projecten. Uitvoering geven aan een klein project is belangrijk om de voortgang en betrokkenheid te handhaven. De doorkijk over het water naar Oud-Vossemeer is een klein project met grote impact. Om hier op korte termijn voorbereidende stappen te maken is voor 2022 € 25.000 benodigd. In hoofdstuk 4 is de claim opgenomen voor het gehele investeringsprogramma van de visie Nieuw-Vossemeer.

## Nieuw beleid

**Innovatieve Agrofood *(incidenteel € 60.000 N)***
De afgelopen periode is er geïnvesteerd in het opbouwen van een netwerk rondom Agrofood in de gemeente Steenbergen en de regio. Door te investeren in het netwerk is de gemeente Steenbergen aangesloten bij o.a. Groene Cirkels Openbaar Groen en Landbouw, Fabulous Farmers en de Gebiedscoalitie Westelijke Kleigrond en Brabantse Wal (Regio West Brabant). We kunnen een actieve bijdrage te leveren aan projecten die hieruit voortvloeien. We kunnen bijvoorbeeld gezamenlijk met een initiatief uit Zuid-Holland en Zeeland aanspraak maken op een Rijkssubsidie.

Het advies is om ook binnen de andere netwerken een actieve bijdrage te leveren, zodat we de topsector Agrofood kunnen verstevigen in onze gemeente en regio en in de toekomst nog meer aanspraak te maken op subsidie gelden.
Het past de gemeente Steenbergen om een trekkersrol op zich te nemen binnen de gebiedscoalitie Westelijke Kleigronden. In een samenwerkingsverband met gemeente Halderberge en Moerdijk bundelen we de krachten als het gaat om agrofood innovatie op de westelijke kleigrond. Om de hieruit voortkomende initiatieven kracht bij te zetten is voor 2022 en 2023 € 30.000 nodig.

**Fietsroute Volkerak (Nieuw-Vossemeer - Dinteloord)** ***(investering € 100.000, kapitaallasten € 4.000 N)***
In Dinteloord bestaat al lang de wens om een fietsroute te realiseren die grotendeels langs het Volkerak gaat. In 2017 is in samenwerking met het Waterschap Brabantse Delta onderzocht of dit gerealiseerd kon worden op het onderhoudspad dat langs het Volkerak loopt. Er is een mogelijke opening bij de agrarische ondernemers om het pad toch meervoudig te gebruiken.
De volgende fase is het doortrekken van het fietspad richting Nieuw-Vossemeer; via het onderhoudspad (Heensedijk) richting Hollaerdijk om vervolgens bij Nieuw-Vossemeer uit te komen. Daar wordt de fietsroute aangesloten op de Linie van de Eendracht route. Op deze manier worden de kernen Dinteloord, de Heen en Nieuw-Vossemeer met een recreatieve fietsroute verbonden.

**Fort Henricus** ***(PM)***
Met het vaststellen van het 'ontwikkelingsperspectief buitengebied De Heen – Steenbergen' en de deeluitwerking daarvan is het kader voor de doorontwikkeling van Fort Henricus bepaald. In afstemming met ondernemers wordt de inzet van de (gemeentelijke) loods(en) besproken. Met ondernemers, Natuurmonumenten en waterschap wordt ook gesproken over overige ontwikkelingen op en rond het Fort. De versteviging van de ecologische verbindingszone rond Fort Henricus wordt verwacht in 2022/2023. Het nog op te leveren uitvoeringsprogramma biedt meer inzicht in de overige onderdelen van dit plan en geeft antwoord op de vraag wat voor de realisatie ervan nodig is. Nadere uitwerking wordt verwacht bij de begroting 2022.

## Overzicht van de voorstellen

| Programma 4 Economie, Toerisme en Recreatie | Jaarschijven gemeente Steenbergen | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** |
| **Noodzakelijke bijstelling bestaand beleid** | | | | |
| Zuiderwaterlinie | -20.000 | -20.000 | -20.000 | -20.000 |
| Fietspad Linie van de Eendracht | -15.000 | 0 | 0 | 0 |
| Fietspad Linie van de Eendracht (kapitaallasten) | -2.000 | -3.000 | -3.000 | -3.000 |
| Recreatieve Visie Nieuw-Vossemeer / Uitvoeringsprogramma | -25.000 | 0 | 0 | 0 |
| ***Subtotaal noodzakelijke bijstelling bestaand beleid*** | ***-62.000*** | ***-23.000*** | ***-23.000*** | ***-23.000*** |
| | | | | |
| **Nieuw beleid** | | | | |
| Innovatieve Agrofood | -30.000 | -30.000 | 0 | 0 |
| Fietsroute Volkerak (Nieuw-Vossemeer - Dinteloord) (kapitaallasten) | -2.000 | -4.000 | -4.000 | -4.000 |
| Fort Henricus | PM | PM | PM | PM |
| ***Subtotaal nieuw beleid*** | ***-32.000*** | ***-34.000*** | ***-4.000*** | ***-4.000*** |
| | | | | |
| **Totaal** | ***-94.000*** | ***-57.000*** | ***-27.000*** | ***-27.000*** |
| Waarvan incidenteel te dekken via de Algemene Reserve | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Totaal programma 4** | ***-94.000*** | ***-57.000*** | ***-27.000*** | ***-27.000*** |

gemeente Steenbergen

# Programma Bestuur en Dienstverlening

Perspectiefnota
2022-2025

## 5.5 Programma Bestuur en Dienstverlening

Bestuur en Dienstverlening gaat over de relatie van de gemeente met onze inwoners, ondernemers, medewerkers en samenwerkingspartners. Het gaat hierbij om overheidsparticipatie (het ondersteunen van initiatieven vanuit de bevolking en bedrijfsleven), dienstverlening, onze eigen organisatie en om de samenwerking met andere gemeenten en organisaties. De manier van communiceren is hierbij een belangrijk aspect.

**Wat willen we bereiken op de lange termijn (beoogde effecten)?**

- Inwoners, ondernemers, instellingen en bezoekers voelen zich welkom, ervaren dat de gemeente er voor hen is, en voelen zich gehoord en begrepen.

## Waar gaan we voor?

**Dienstverlening**

Kern- of gebiedsgericht werken, participatie en de implementatie van de Omgevingswet vragen aandacht voor de veranderende rol van de gemeente en haar medewerkers, en om een cultuuromslag in werken en denken. Het gaat dan om een sterke dienstverlenende houding, die van de medewerkers vraagt om vanuit het perspectief van onze inwoners, ondernemers en organisaties te denken en handelen.
Om adequaat te reageren op de diverse ontwikkelingen en behoeften blijft de gemeente werken aan een eigentijdse dienstverlening. Dit doen we op basis van de door de raad in 2019 vastgestelde Visie Dienstverlening. Hiervoor is al een structureel budget in de begroting 2021 opgenomen van € 60.000.

**ICT**

ICT investeringen van gemeenten blijven verhoudingsgewijs achter bij digitale transformatie van de samenleving. Tegelijkertijd heeft de coronacrisis de digitale ontwikkeling een impuls gegeven.
Verdergaande digitalisering van informatie en processen dient bij te dragen aan een betere gemeentelijke dienstverlening en bedrijfsvoering. De Rijksoverheid stelt hoge eisen aan de digitalisering van gemeentelijke dienstverlening. De 'klant' moet producten digitaal kunnen afnemen, met aandacht voor hen die niet of minder digitaal vaardig zijn. Inspelen op de ontwikkelingen vraagt om digitalisering, om inzicht, om goede interne processen, om heldere communicatie en om ontwikkeling van vaardigheden en kennis van onze medewerkers.

Voor de ICT-omgeving is de gemeente Steenbergen aangesloten bij Equalit. Equalit is een samenwerking in de vorm van een (lichte) gemeenschappelijke regeling op grond van de Wet gemeenschappelijke regelingen. De samenwerking draagt bij aan de verhoging van de kwaliteit van onze processen en informatievoorziening, de vermindering van de kwetsbaarheid van onze organisatie, en aanbestedingsvoordelen op het gebied van ICT. De gemeente Steenbergen heeft al profijt van de eerste aanbestedingsvoordelen, die in 2022 effectief zullen zijn.
Equalit wil zich ontwikkelen van een beheersorganisatie (“u vraagt, wij draaien”) naar een ontwikkelorganisatie die ook goed beheert (“een *share* met collectieve verantwoordelijkheid”). Equalit heeft oorspronkelijk het karakter van een beheersorganisatie op het gebied van ICT, die de organisaties ontzorgen op vooral technisch gebied. Inmiddels is Equalit een samenwerkingsverband van 13 partners, waarvan 11 gemeenten. Met name gemeenten staan voor dezelfde uitdagingen op het gebied van dienstverlening aan inwoners, ondernemers en instellingen. Hierom is een zogenaamde roadmap opgesteld, waarin gezamenlijke prioriteiten zijn gesteld. Deze prioriteiten sluiten aan op de behoefte van de samenleving, actuele wet- en regelgeving, en technische mogelijkheden. Belangrijk hierbij is de innovatieve kracht van Equalit, zodat de samenwerkingspartners een toekomstbestendige digitale infrastructuur bouwen, met eigentijdse toepassingen.

Door de verdergaande digitalisering enerzijds en de samenwerking binnen Equalit anderzijds zal ICT niet goedkoper maar wel minder duur worden. Binnen de werkwijze van Equalit staat samenwerken vanuit solidariteitsbeginsel centraal. We delen en bouwen samen kennis op en dragen samen de lasten en profiteren allen van de voordelen.
Het huidige verrekenmodel van Equalit gaat vooral uit van het doorbelasten van kosten per account naar de gemeente. De applicaties zijn in de huidige situatie versleuteld in de accountprijs. Gelet op de doorontwikkeling van Equalit heeft het huidige verrekenmodel inmiddels een aantal nadelen.
Om aan te sluiten bij de hiervoor geschetste doorontwikkeling van Equalit, en om de deelnemers van Equalit meer inzicht en invloed te geven op het kostenpatroon van de eigen organisatie, is een nieuw verrekenmodel in voorbereiding. Het nieuwe verrekenmodel komt tegemoet aan transparantie in de kostentoedeling (inzicht), een eerlijke verdeling van de kosten (gebruiker betaalt) en flexibiliteit of maatwerk in afname van diensten (prijsdifferentiatie). Invoering van het prijsmodel zal geleidelijk gaan. Via een solidariteitsfonds zullen de gemeenten die een negatief financieel effect ondervinden van het nieuwe prijsmodel, in een periode van 4 jaar in een staffel gecompenseerd worden door bijdragen van de gemeenten met een positief financieel effect. Onze gemeente ondervindt in het begin van de periode een financieel voordeel. We streven ernaar om in de begroting 2022 beter inzicht te geven in de meerjarige financiële effecten van ICT.

**Organisatieontwikkeling**
Het Raadsakkoord *Aan de Slag!* geeft aan dat het gemeentelijk apparaat kwalitatief, effectief en efficiënt moet zijn ingericht en dat daar een cultuurverandering voor nodig is. Men is er van overtuigd dat dit een traject van langere adem is. Om beter te kunnen inspelen op de veranderingen in de samenleving, de inhoudelijke ambitie van de gemeenteraad, en de veranderde rol van de gemeentelijke overheid is de transitie van de organisatie ingezet.
De gemeenteraad heeft met de vaststelling van de begroting 2020 voor de jaren 2020 – 2023 een bestemmingsreserve transitie organisatie vastgesteld. Deze reserve is bedoeld om de transitie mogelijk te maken, en is het meerjarige financiële kader voor het uitvoeringsprogramma. De vastgestelde organisatievisie is richtinggevend.

Het uitvoeringsplan werkt tegelijk aan diverse aandachtsgebieden. Bijvoorbeeld de informatievoorziening binnen het taakveld personeel en organisatie wordt verder gedigitaliseerd. Ook worden bijvoorbeeld twee applicaties geïmplementeerd die bijdragen aan de verbetering van interne processen: een rapportagetool voor de planning en control cyclus en een inkoopmodule voor het goed kunnen invoeren van een verplichtingenadministratie. De effecten hiervan zullen merkbaar zijn in 2022.

De transitie beoogt een gezonde balans tussen de ambitie, de benodigde capaciteit (kwantitatief en kwalitatief) en het geld (de beschikbare budgetten). Op basis van diverse onderzoeken is vastgesteld dat de personele capaciteit niet in balans is met de ambities. Al in 2019 is de organisatie begonnen om de personeelscapaciteit zowel kwantitatief als kwalitatief op het gewenste niveau te brengen. Dit is een traject van meerdere jaren.

Inmiddels is duidelijk dat door wet- en regelgeving de gemeente dient te voorzien in taken die vooralsnog niet structureel in de begroting zijn opgenomen. Het gaat hierbij om taken omtrent rechtmatigheid en privacy. Tevens zijn er functies in de organisatie die nog niet structureel financieel zijn verankerd, zoals projectleiders. Daar waar mogelijk zullen de kosten van de inzet van projectleiders verhaald worden via de grondexploitaties.

Via uitsluitend natuurlijk verloop kunnen wij deze transitie niet in het gewenste tempo realiseren. Incidentele middelen worden ingezet voor strategisch personeelsbeleid, waaronder de in

november 2019 vastgestelde vitaliteitsregeling. Tot eind 2021 kunnen medewerkers zich hiervoor aanmelden, zodat wij begin 2022 de uiteindelijke financiële en bedrijfsvoeringstechnische effecten kunnen bepalen.
Door de huidige arbeidsmarkt zijn sommige relevante functies moeilijk in te vullen. Ook is soms een tijdelijke kwalitatieve impuls nodig voor een primair werkproces of project. In deze gevallen blijft inhuur van belang om zorg te dragen voor continuïteit van werkprocessen en kwaliteit van resultaten. Dit vereist structureel een zogenaamde flexibele schil bovenop de vaste personele formatie.
De transitie van de organisatie, de hoeveelheid vacatures en de schaarste op de arbeidsmarkt vereisen meer dan de klassieke publicatie van vacatures. We zetten dan ook in op andere kanalen voor werving en extra inzet op selectie. Dit zal extra kosten met zich meebrengen.

In het begin van de transitieperiode 2020-2023 zal nog een piek in inhuur zijn, om vervolgens af te nemen ten gunste van de vaste formatie. Om de inzet van inhuur van personeel transparant af te wegen en inzichtelijk te houden, wordt het Beleidskader Inhuur Derden gehanteerd. Personele vraagstukken worden bezien in samenhang met regionale samenwerkingsmogelijkheden en de verbetering van de interne processen en informatievoorziening. Een belangrijke voorwaarde hiertoe is de verdere digitalisering ervan.
Om het verloop van de reserve transitie organisatie te volgen, zowel financieel als ook kwalitatief, wordt het bestuur via een monitor geïnformeerd over de organisatieontwikkeling.

Uiteraard bereiden we ons voor op de inrichting van een organisatie die continu in staat is in te spelen op de dynamiek van de samenleving en die de manier van werken kan aanpassen passend bij de dan actuele vraagstukken. In die zin is een organisatieontwikkeling nooit af.

Tijdens de periode van corona is de bezetting van het gemeentehuis en Vraagwijzer aanzienlijk lager, doordat medewerkers veel meer vanuit huis werken via digitale voorzieningen. De vraag is of deze manier van werken zich zal voortzetten na de coronaperiode. Op welke manier kunnen we fysieke en digitale ontmoetingen met of voor de samenleving beter faciliteren? Op basis van nog te bepalen uitgangspunten wordt bezien op welke wijze 'het nieuwe normaal' bijdraagt aan werkbaarheid, effectiviteit en doelmatigheid van onze bedrijfsvoering en dienstverlening. Indien eventuele maatregelen of herinrichting van het gemeentehuis of Vraagwijzer extra budget verlangen, zal dit worden voorgelegd aan de gemeenteraad.

### Wat gaan we daar voor doen in 2022?

- Uitvoering geven aan het Uitvoeringsprogramma Dienstverlening 2020-2023.
- Verbetering van de kwaliteit van onze dienstverlening en bedrijfsvoering, door digitalisering gegevens en processen.
- Meerjarig ontwikkelingsprogramma ICT/informatiemanagement, in afstemming met plan van aanpak Equalit.
- Verhogen digitale bewustwording en digitale vaardigheden medewerkers.
- Ontwikkelen gemeentelijke datamanagement & -analyse.
- Wij blijven inzetten op het verkrijgen van de juiste capaciteit van vaste medewerkers zowel kwantitatief als kwalitatief. Zodoende bouwen wij de omvang van de inzet van inhuur af.
- Uitvoering geven en evalueren van de vitaliteitsregeling.

## Noodzakelijke bijstellingen bestaand beleid

**Budget werving en selectie *(structureel € 30.000 N)***
De transitie van de organisatie, de hoeveelheid vacatures en de schaarste op de arbeidsmarkt vereisen meer dan de klassieke publicatie en werving van vacatures. We zetten dan ook in op

andere kanalen en methodes voor werving en extra inzet op selectie. Dit brengt extra kosten met zich mee.
Het huidige budget voor werving en selectie (voorheen advertentiekosten) is al een paar jaar niet meer toereikend. De organisatie zit midden in een doorontwikkeling en de verwachting is dat het noodzakelijke budget voor werving en selectie de ontwikkeling van de doorontwikkeling zal volgen. Gelet op de uitgaven in de afgelopen twee jaar en de doorkijk naar de ontwikkeling van het personeelsbestand in de komende jaren wordt het reëel geacht om het budget structureel op te hogen met € 30.000. Mocht het personeelsbestand zich stabiliseren, dan kan het budget wellicht weer naar beneden bijgesteld worden.

## Overzicht van de voorstellen

| Programma 5 Bestuur en Dienstverlening | Jaarschijven gemeente Steenbergen | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** |
| **Noodzakelijke bijstelling bestaand beleid** | | | | |
| Budget werving en selectie | -30.000 | -30.000 | -30.000 | -30.000 |
| ***Subtotaal noodzakelijke bijstelling bestaand beleid*** | ***-30.000*** | ***-30.000*** | ***-30.000*** | ***-30.000*** |
| | | | | |
| **Nieuw beleid** | | | | |
| | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ***Subtotaal nieuw beleid*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** |
| | | | | |
| **Totaal** | ***-30.000*** | ***-30.000*** | ***-30.000*** | ***-30.000*** |
| Waarvan incidenteel te dekken via de Algemene Reserve | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Totaal programma 5** | ***-30.000*** | ***-30.000*** | ***-30.000*** | ***-30.000*** |

# 6. Besteding AFC gelden, natuurfonds en bovenwijkse voorzieningen

Om goed zicht te krijgen op de werkelijk beschikbare AFC gelden is intern onderzoek verricht. Het college heeft de raad hierover schriftelijk geïnformeerd (raadsmededeling d.d. 25 mei 2021). Voorgesteld wordt om de beschikbare gelden te bestemmen en daaraan een aantal spelregels te verbinden. Bij het bestemmen van de beschikbare bedragen wordt onderscheid gemaakt in het natuurfonds en het fonds bovenwijkse voorzieningen.

## Natuurfonds

Het beschikbare budget in het natuurfonds bedraagt per einde 2020 afgerond € 1.670.000. Door toekomstige verkopen wordt verwacht de komende 8 jaar nog een bedrag bij de provincie te kunnen declareren van € 792.000.
Voorgesteld wordt het op dit moment beschikbare bedrag in het natuurfonds te bestemmen voor landschapsontwikkeling in de omgeving van het AFC. Daarbij stellen wij tevens voor de Visie Nieuw Prinsenland, die samen met onze partners (gemeenten Halderberge en Moerdijk, Provincie en Waterschap) in brede participatie wordt opgesteld en medio 2021 gereed is, als voertuig te hanteren. De bijdrage van de gemeente Steenbergen aan deze ontwikkeling wordt voorgesteld voor een bedrag van ongeveer € 2 miljoen. De visie en de votering van het bedrag worden separaat voorgelegd aan de raad.

## Bovenwijkse voorzieningen

Het beschikbare budget in het fonds bovenwijkse voorzieningen bedraagt per einde 2020 afgerond € 609.000. Door toekomstige verkopen wordt verwacht de komende 8 jaar nog een bedrag te kunnen declareren van € 951.000. In 2010 is het inpassingsplan voor AFC West-Brabant opgesteld. In dit plan is al aangegeven dat de Noordzeedijk en Kreekweg een andere verkeersfunctie krijgen. Nu de ontwikkeling van AFC Nieuw Prinsenland vordert, is het tijd om de voorbereidingen te starten die tot herinrichting van deze wegen gaan leiden. Inmiddels is een gedeelte van de Noordzeedijk met tijdelijke voorzieningen afgesloten voor autoverkeer en is de keuze gemaakt om geen fietspad langs de Kreekweg te leggen. De werkvoorbereiding vindt plaats in 2021. De uitvoering is gepland in 2022. Op basis van onderliggende calculaties is ingeschat dat de totale kosten van de herinrichting van deze wegen ongeveer € 1,5 miljoen zal bedragen.
Voorgesteld wordt om het op dit moment beschikbare bedrag in het fonds bovenwijkse voorzieningen te bestemmen voor de herinrichting van de Kreekweg en Noordzeedijk en, via de Tussenrapportage 2021, een voorbereidingskrediet beschikbaar te stellen van € 112.500. Met het voorbereidingskrediet kan de verdere planvorming worden uitgewerkt, inclusief het benodigde budget. Na voorbereiding wordt aan de raad een voorstel voorgelegd met kredietaanvraag.

## Financiële spelregel

De beschikbare AFC gelden zijn, op basis van de bovenstaande globale ramingen, op dit moment niet toereikend om de ambities te realiseren. Verwacht wordt dat er nog bedragen binnenkomen, maar die zijn onzeker. Om op het moment dat de planvorming is uitgewerkt aan de slag te kunnen gaan met de realisatie, wordt voorgesteld om de eventuele tekorten voor te schieten uit de Algemene Reserve. Wordt er een perceel verkocht op het bedrijventerrein, dan vloeien de opbrengsten terug in de Algemene Reserve.

# BIJLAGE 1 Vervangingsinvesteringen

| Investeringen 2022 | Investerings-bedrag | Kap. Lasten | Struc. | Afschrijvings-periode |
|---|---|---|---|---|
| **Programma Fysieke leefomgeving en Duurzaamheid** | | | | |
| 62100000 Vervanging kunstwerken | 240.800 | 9.632 | 9.632 | 25 jaar |
| 62100100 Verv. masten openbare verlichting | 174.955 | 4.374 | 4.374 | 40 jaar |
| 62100100 Verv. armaturen openb.verlichting | 146.025 | 7.301 | 7.301 | 20 jaar |
| 65200211 Vervanging toplaag tennispark Nieuw-Vossemeer | 40.000 | 1.650 | 3.300 | 12 jaar |
| 65200102 Vervanging badafdekking zwembad "De Meermin" | 119.000 | 4.000 | 8.000 | 15 jaar |
| 65700900 Vervanging speeltoestellen | 141.250 | 14.125 | 14.125 | 10 jaar |
| 67300100 Vervanging 2 containers milieustraat | 20.000 | 700 | 1.400 | 15 jaar |
| 67200000 Vervanging riolering | 1.654.732 | 27.600 | 27.600 | 60 jaar |
| 67200000 Vervanging gemalen riolering | 54.500 | 3.600 | 3.600 | 15 jaar |
| 67200000 Vervanging drukriolering / AC-riolen | 40.000 | 3.300 | 3.300 | 60 jaar |
| 67200000 Randvoorzieningen, E/M | 19.000 | 3.300 | 3.300 | 60 jaar |
| 67200000 Verbeteringskosten riolering | 200.000 | 3.300 | 3.300 | 60 jaar |
| 65700201 Groenbeheerplan | 175.000 | 3.500 | 7.000 | 25 jaar |
| **Kpl. Rollend materieel** | | | | |
| Ransomes bladveger | 16.000 | 800 | 1.600 | 10 jaar |
| Prikker combi machine | 20.000 | 1.000 | 2.000 | 10 jaar |
| Bus wijkteam | 44.000 | 3.100 | 6.200 | 7 jaar |
| Bus wijkteam | 44.000 | 3.100 | 6.200 | 7 jaar |
| Zeroturn zitmaaier | 20.000 | 2.000 | 4.000 | 5 jaar |
| **TOTAAL 2022** | **3.169.262** | **96.382** | **116.232** | |

| Investeringen 2023 | Investerings-bedrag | Kap. Lasten | Struc. | Afschrijvings-periode |
|---|---|---|---|---|
| **Programma Fysieke leefomgeving en Duurzaamheid** | | | | |
| 62100000 Vervanging kunstwerken | 330.300 | 13.212 | 13.212 | 25 jaar |
| 62100100 Verv. masten openbare verlichting | 146.745 | 3.669 | 3.669 | 40 jaar |
| 62100100 Verv. armaturen openb.verlichting | 127.230 | 6.362 | 6.362 | 20 jaar |
| 65200210 Vervanging toplaag sportpark Welberg | 175.000 | 8.750 | 17.500 | 10 jaar |
| 65700900 Vervanging speeltoestellen | 21.600 | 2.160 | 2.160 | 10 jaar |
| 67200000 Vervanging riolering | 1.594.732 | 26.600 | 26.600 | 60 jaar |
| 67200000 Vervanging gemalen riolering | 63.000 | 4.200 | 4.200 | 15 jaar |
| 67200000 Randvoorzieningen, E/M | 27.000 | 450 | 450 | 60 jaar |
| 67200000 Verbeteringskosten riolering | 200.000 | 3.300 | 3.300 | 60 jaar |
| 60450001 Vervanging provincieloods / loods renessestraat | 143.250 | 1.800 | 3.600 | 40 jaar |
| 65700201 Groenbeheerplan | 175.000 | 3.500 | 7.000 | 25 jaar |
| **Kpl. Rollend materieel** | | | | |
| Ransomes cirkelmaaier | 42.000 | 4.200 | 8.400 | 5 jaar |
| Carrerro met maaidek | 25.000 | 1.800 | 3.600 | 7 jaar |
| Zeroturn | 20.000 | 2.000 | 4.000 | 5 jaar |
| Zeroturn | 20.000 | 2.000 | 4.000 | 5 jaar |
| Rioolreiniger | 24.000 | 1.200 | 2.400 | 10 jaar |
| **TOTAAL 2023** | **3.134.857** | **85.203** | **110.453** | |

| Investeringen 2024 | Investeringsbedrag | Kap. Lasten | Struc. | Afschrijvingsperiode |
|---|---|---|---|---|
| **Programma Fysieke leefomgeving en Duurzaamheid** | | | | |
| 62100000 Vervanging kunstwerken | 42.800 | 1.700 | 1.700 | 25 jaar |
| 62100100 Verv. masten openbare verlichting | 122.770 | 3.100 | 3.100 | 40 jaar |
| 62100100 Verv. armaturen openb.verlichting | 95.775 | 4.800 | 4.800 | 20 jaar |
| 65200210 Vervanging toplaag sportpark Seringenlaan | 175.000 | 8.750 | 17.500 | 10 jaar |
| 65200102 Vervanging zwembadfolie Meermin | 176.000 | 5.850 | 11.700 | 15 jaar |
| 65700900 Vervanging speeltoestellen | 105.900 | 10.590 | 10.590 | 10 jaar |
| 67200000 Vervanging riolering | 1.594.732 | 26.600 | 26.600 | 60 jaar |
| 67200000 Vervanging gemalen riolering | 61.200 | 4.100 | 4.100 | 15 jaar |
| 67200000 Vervanging drukriolering / AC-riolen | 17.000 | 280 | 280 | 60 jaar |
| 67200000 Verbeteringskosten riolering | 200.000 | 3.300 | 3.300 | 60 jaar |
| 67300100 Vervanging 2 containers milieustraat | 20.000 | 700 | 1.400 | 15 jaar |
| 65700201 Groenbeheerplan | 175.000 | 3.500 | 7.000 | 25 jaar |
| **Kpl. Rollend materieel** | | | | |
| Renault Master met veegvuil | 48.000 | 4.000 | 8.000 | 6 jaar |
| Renault Master met veegvuil | 48.000 | 4.000 | 8.000 | 6 jaar |
| Hefblok ondergrondse containers | 11.000 | 800 | 1.600 | 7 jaar |
| Veegmachine Bucher | 180.000 | 11.250 | 22.500 | 8 jaar |
| Ransomes maaimachine 5 delig | 71.000 | 7.100 | 14.200 | 5 jaar |
| **TOTAAL 2024** | **3.144.177** | **100.420** | **146.370** | |

| Investeringen 2025 | Investeringsbedrag | Kap. Lasten | Struc. | Afschrijvingsperiode |
|---|---|---|---|---|
| **Programma Fysieke leefomgeving en Duurzaamheid** | | | | |
| 62100000 Vervanging kunstwerken | 539.000 | 21.560 | 21.560 | 25 jaar |
| 62100100 Verv. masten openbare verlichting | 166.505 | 4.163 | 4.163 | 40 jaar |
| 62100100 Verv. armaturen openb.verlichting | 130.065 | 6.503 | 6.503 | 20 jaar |
| 65200201 Vervanging toplaag sportpark Kruisland | 175.000 | 8.750 | 17.500 | 10 jaar |
| 65700900 Vervanging speeltoestellen | 115.700 | 11.570 | 11.570 | 10 jaar |
| 67200000 Vervanging riolering | 1.594.732 | 26.600 | 26.600 | 60 jaar |
| 67200000 Vervanging gemalen riolering | 61.200 | 4.100 | 4.100 | 15 jaar |
| 67200000 Randvoorzieningen, E/M | 54.000 | 900 | 900 | 60 jaar |
| 67200000 Verbeteringskosten riolering | 200.000 | 3.300 | 3.300 | 60 jaar |
| 65700201 Groenbeheerplan | 175.000 | 3.500 | 7.000 | 25 jaar |
| **Kpl. Rollend materieel** | | | | |
| Renault Master met kraantje | 50.000 | 3.600 | 7.200 | 7 jaar |
| Renault Master met kraantje | 50.000 | 3.600 | 7.200 | 7 jaar |
| Renault Master | 44.000 | 3.150 | 6.300 | 7 jaar |
| Ford connect | 30.000 | 2.150 | 4.300 | 7 jaar |
| Bestelbus gesloten (Renault) | 27.000 | 1.950 | 3.900 | 7 jaar |
| Trafficbus (Renault) | 36.000 | 2.250 | 4.500 | 8 jaar |
| Veegmachine Bucher | 180.000 | 11.250 | 22.500 | 8 jaar |
| Sneeuwploeg | 14.000 | 700 | 1.400 | 10 jaar |
| Vorkheftruck Gemeentewerf | 33.000 | 2.100 | 4.200 | 8 jaar |
| Tractor New Holland + fronthef | 48.000 | 4.000 | 8.000 | 6 jaar |
| Tractor New Holland met toebehoren | 24.000 | 2.400 | 4.800 | 5 jaar |
| Kubota maaier | 10.000 | 1.000 | 2.000 | 5 jaar |
| Houtversnipperaar met motor wijkteam | 18.000 | 1.500 | 3.000 | 6 jaar |
| Houtversnipperaar met motor wijkteam | 18.000 | 1.500 | 3.000 | 6 jaar |
| **TOTAAL 2024** | **3.793.202** | **132.096** | **185.496** | |

# BIJLAGE 2 Opvolging moties / initiatiefvoorstel

| Moties | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **Datum** | **Onderwerp** | **Ingediend door** | **Afhandeling** (stand per 1 juni 2021) |
| 1. | 22-4-2021 | Kassen genoeg in het Westland | Gewoon Lokaal! PvdA, CDA, D66 | In de ontwerp-omgevingsvisie zal in het gebied ten noorden van het bestaande Westland geen mogelijkheid voor glastuinbouw worden geboden. |
| 2. | 4-3-2021 | Containertuintjes | Gewoon Lokaal!, Volkspartij, VVD, CDA en PvdA | Zie Perspectiefnota 2022-2025, paragraaf 5.3. |
| 3. | 4-3-2021 | Drempelschouw | Gewoon Lokaal!, Volkspartij, VVD, CDA en PvdA | De aanpak voor de drempelschouw wordt thans uitgewerkt om op een meest effectieve en efficiënt mogelijke wijze de schouw uit te voeren. |
| 4. | 5-11-2020 | Quickscan verdienmodellen Gemeente Steenbergen | Gewoon Lokaal! | Bij de begroting 2022 wordt de uitwerking van deze motie betrokken. |
| 5. | 29-10-2020 | Dekking en kostenoverschrijding moties | Volkspartij | Er zal uitvoering gegeven worden aan de motie op het moment dat het aan de orde is; wanneer het college bij de uitvoering van een motie constateert dat de voorgestelde dekking onvoldoende is of in het geheel niet opgenomen is in de tekst van de motie, niet tot uitvoering overgaat alvorens de raad te hebben geconsulteerd over de wijze waarop de uitvoering dient te worden gefinancierd. |
| 6. | | Ruimte voor landbouwers - coöperatie | PvdA en VVD | Hoewel hier wel aan gewerkt wordt door de initiatiefnemers en een locatie bekend is, zijn er verder nog geen vorderingen te melden. Er is geen principeverzoek ingediend en er valt ook nog weinig te zeggen over de planologische haalbaarheid, waaronder ook begrepen de toets aan de zonneladder. De motie is opgenomen in het raadsvoorstel over de gedeeltelijke evaluatie en het opstarten van de procedure tot wijziging van de Visie Energie en Ruimte. |
| 7. | | Ruimte voor landbouwers – agrarische ondernemerspeiling | PvdA en VVD | De vraag is op 1-7-2020 schriftelijk bij de ZLTO neergelegd. Tot op heden geen (schriftelijke) reactie ontvangen. |
| 8. | 7-11-2019 | Update toekomstvisie De Heen | Gewoon Lokaal! | De dorpsraad heeft aangegeven zelf aan de slag te gaan met het updaten van Visie De Heen. Wanneer dit gereed is zal het gesprek verder gevoerd worden met de dorpsraad en zullen we samen kijken naar de kansen en verbindingen. |
| 9. | 07-11-2019 | Stimulering zonne-energie bedrijfsdaken | Gewoon Lokaal! | Verkend wordt hoe andere gemeenten een dergelijk project hebben uitgevoerd. Een extern bedrijf/adviseur zou dat uit kunnen voeren, waarbij geïnteresseerde ondernemers gratis maatwerkadvies voor het plaatsen van zonnepanelen op een bedrijfsdak ontvangen. Ondernemers kunnen ervoor kiezen om gezamenlijk met andere ondernemers uit de gemeente collectief SDE++ subsidie aan te vragen. Het gratis maatwerkadvies en de (eventuele) SDE++ subsidieaanvraag worden verzorgd door de partij die de opdracht voor het project krijgt. Wij verwachten in Q3 2021 een projectvoorstel / plan van aanpak te kunnen delen. |
| **Initiatiefvoorstel** | | | | |
| 1 | 25-03-2021 | "Betaalbaar wonen in de gemeente Steenbergen, ook voor nestverlaters" | Volkspartij en PvdA | Het aangenomen initiatiefvoorstel betrekken wij in onze gesprekken met corporaties en ontwikkelaars. Dit onder meer in het kader van de kernenvisies. In najaar 2021 ontvangt de gemeenteraad een tussenstand van de uitvoering van het raadsbesluit d.d. 25 maart 2021 dat is genomen op basis van het initiatiefvoorstel. |

# BIJLAGE 3 Aangenomen amendementen en moties

**Aangenomen amendementen en moties tijdens de behandeling van de Perspectiefnota 2022-2025 door de raad op 8 juli 2021.**

**Amendementen:**


A1: Afvalbakjes voor groen afval ..... 54

A2: Duurzaamheidspark ..... 55


**Moties:**


M1: Investeringsagenda ..... 56

M2: Indicator recreanten en toeristen ..... 57

M4: Evaluatie reclamebelasting ..... 58

M5: Duurzaamheid in gemeentelijke stukken ..... 59

M6: Alleen gecertificeerd hout in gemeente Steenbergen 60

M7: Speelbeleid ..... 61

M8: Natuurspeeltuin in Stadspark ..... 63

M9: Natuurspeeltuin in Dinteloord ..... 64

M10: Eenzaamheid topprioriteit ..... 65

M11: Ambitie woningbouw ..... 66

A1

Amendement

De raad van de gemeente Steenbergen in vergadering bijeen op 8 juli 2021 bij de behandeling van de Perspectiefnota 2022-2025

overwegende dat:

het college voorstelt om een bedrag ad € 120.000,00 op te nemen om ca 310 appartementen te voorzien van een afvalbakje voor groen afval (ca € 38,00 per bakje);

een dergelijke aanschaf voor alle overige inwoners van de gemeente Steenbergen afvalbakjes zelf moeten aanschaffen waardoor een ongelijke behandeling ontstaat;

geenszins vaststaat dat de appartementsbewoners dit ook wensen;

de geraamde gelden beter op andere wijze kunnen worden ingezet om de kosten van afvalverwerking te verminderen en/ of de inwoners te enthousiasmeren

Besluit het raadsbesluit als volgt te wijzigen:
De perspectiefnota 2022 vast te stellen, op uitzondering van

- De investering van € 120.000,- uit de afvalstoffenheffing voor GFT-E inzameling bij hoogbouw, en draagt hierbij op het haalbaarheidsonderzoek ~~per direct te stoppen en zodoende~~ deze investering niet mee te nemen bij het opstellen van de begroting 2022. af te ronden en aan de raad voor te leggen en

en gaat over tot de orde van de dag.

Steenbergen, 8 juli 2021.

Michel Lambers

A2

Amendement

De raad van de gemeente Steenbergen in vergadering bijeen op 8 juli 2021 bij de behandeling van de Perspectiefnota 2022-2025

overwegende dat:

Er is afgesproken in het raadsakkoord aan de slag dat er onderzocht zou worden naar een locatie duurzaamheid park binnen onze gemeente waar iedereen naar toe kan komen om alles te weten te komen over zonnepanelen, isolatie, warmtepompen, financiering, subsidies, bouwplannen, etc. ect. Wij stimuleren bestaande en acquireren nieuwe bedrijven met een aanbod gericht op duurzaamheid zich daar te vestigen.

Tot op heden hier geen voortuitgang is bemerkt en geen apart benoemde ambitie is terug te vinden in de perspectiefnota 2022-2025

Hierdoor deze kans onvoldoende wordt ingeschat.

Dat een goed opgezet duurzaamheid park een regionale uitstraling kan hebben, uniek zal zijn en ons kan helpen te groeien op economische gebied.

Besluit aan het raadsbesluit toe te voegen:
De perspectiefnota 2022 vast te stellen,

- En hieraan de ambitie toe te voegen dat er een duurzaamheidspark gerealiseerd dient te worden, dat het college hiervoor mogelijke locaties in kaart brengt, deze uitwerkt en deze ambitie meeneemt ~~bij het opstellen van de begroting 2022~~. en krug koppelt in een raadsvoorstel voor 1 maart 2022

en gaat over tot de orde van de dag.

Steenbergen, 8 juli 2021.

| Fractie Volkspartij | Fractie Gewoon Lokaal! | Fractie CDA |
|---|---|---|
| Danker Kouwen | Maurice Remery | Jurgen Huijbregts |

Unaniem aangenomen.

8 juli 2021

M1

Motie opzetten "Investeringsagenda"

De gemeenteraad van de gemeente Steenbergen in vergadering bijeen op 8 juli 2021 agendapunt 5, perspectiefnota 2022-2025

Constaterende dat::

- In de perspectiefnota een potentieel bedrag van 15 mln euro aan investeringen van met name vanuit de ambities samenleving gepland staan;
- deze investeringen bijdragen aan vitale kernen qua economie, werkgelegenheid, recreatie & toerisme, woningbouw leefbaarheid en welzijn;
- per kern of gebiedsdeel nog onduidelijk is welk investeringen nodig, gewild en reeds bekend zijn;
- de gemeenteraad en inwoners geen goed zicht hebben op wat, waar en hoeveel er per gebiedsdeel of kern de komende jaren geïnvesteerd kan worden alsook doel & nut hiervan niet duidelijk zijn en wat leidt tot onbegrip;

Concluderende dat:

- door het ontwikkelen van een investeringsagenda het voor de gemeenteraad en inwoners beter inzichtelijker wordt welke investeringen de komende jaren gepland staan per (deel)gebied of kern;
- de financiële consequenties per investering beter inzichtelijk en stuurbaar wordt;
- duidelijkheid over investeringen tot meer draagvlak leidt bij raad & burger;
- een goed investeringsplan een gunstig effect heeft op eventuele leenvoorwaarden.

Draagt het college op:

- ~~bij de begroting 2022~~ eind 2023 te komen tot een eerste opzet van een investeringsagenda welke inzicht geeft in de beoogde investeringen over de komende 5 jaar per kern of (deel)gebied alsook inzicht geeft in de hoogte van het investeringsbedrag en financiële onderbouwing;
- de investeringsagenda bij de begroting ~~2023~~ 2024 voor vaststelling aan te bieden.

Namens de fracties van Gewoon Lokaal! en CDA,

M. Remery
Fractievoorzitter Gewoon Lokaal

J. Weerdenburg
Fractievoorzitter CDA

aangenomen
15 voor -
3 tegen

8 juli 2021

M2

Motie opzetten "Indicator Recreanten & Toeristen"

De gemeenteraad van de gemeente Steenbergen in vergadering bijeen op 8 juli 2021 agendapunt 5, perspectiefnota 2022-2025

Constaterende dat::

- Steenbergen als gemeente zich verder wil ontwikkelen op het gebied van recreatie & toerisme en hiervoor al in 2016 een recreatieve kansenkaart heeft ontwikkeld:
- De recreatieve kansenkaart een bijdrage moet leveren om de gemeente Steenbergen recreatief beter op de kaart te zetten en de gemeente daarmee meer recreanten en toeristen wil aantrekken;
- Steenbergen voornemens is forste investeringen te doen met als doel het meer aantrekken van recreanten en toeristen;
- Het nu niet goed inzichtelijk is hoeveel recreanten & toeristen op dit moment jaarlijks onze gemeente bezoeken;

Concluderende dat:

- de raad nu niet kan meten of investeringen in recreatie en toerisme wel het gewenste effect heeft wat betreft groei van recreatie en toerisme qua aantallen;
- sturing door de raad op investeringen recreatie & toerisme beter wordt als de raad meer inzicht heeft in de aantallen recreanten en toeristen, hun verblijfsduur en geldelijke besteding binnen onze gemeente.

Draagt het college op:

- te starten met het ontwikkelen van een "Recreatie & Toerisme Indicator" ofwel een "RTI";
- de raad hierover te informeren voor de behandeling van de begroting 2022;
- de RTI vervolgens op te nemen in de planning en control cyclus

Namens de fracties van Gewoon Lokaal! & Volkspartij

M. Remery
Fractievoorzitter Gewoon Lokaal !

M. Lambers
Fractievoorzitter Volkspartij

Unaniem aangenomen
8 juli 2021

M4

# MOTIE EVALUATIE RECLAMEBELASTING

De gemeenteraad in vergadering bijeen op 8 juli 2021
in behandeling nemende Perspectiefnota 2021-2024;

Constaterende dat:

- Reclamebelasting slechts een beperkte groep treft, voor een doel van algemeen nut;
- Het onnodig heffen van (te hoge) belasting nooit de bedoeling kan zijn;
- Reclamebelasting al dan niet kan worden geheven en op vele verschillende manieren kan worden ingericht;

Overwegende dat:

- De reclamebelasting toe is aan een serieuze evaluatie, ondersteund door het raadsprogramma Aan de Slag;

Draagt het college op: december vóór de behandelingen vaststelling van de belastingverordeningen

- Uiterlijk in ~~oktober~~ 202~~0~~, dus voor de begroting, naar te raad te komen met de resultaten van een evaluatie reclamebelasting, met daarin in ieder geval:
    - Een onafhankelijke inventarisatie onder ondernemers van het percentage voorstanders voor reclamebelasting in zowel Steenbergen-centrum als Dinteloord;
    - Een vergelijking met vergelijkbare gemeenten, waarbij gekeken wordt naar een (significant) lagere bijdrage vanuit ondernemers en een hogere basisbijdrage voor de gemeente en naar bestedingen van gelden aldaar;
    - ~~Een inventarisatie van mogelijkheden om reclamebelastingheffing tijdens corona te compenseren, bijvoorbeeld door eenmalige algemene kwijtschelding en gemeentelijke compensatie in 2022;~~

En gaat over tot de orde van de dag.

Namens:
Volkspartij, Michel Lambers
Partij van de Arbeid, Nadir Baali

Aangenomen
12 voor-
6 tegen
8 juli 2021

4

M5

D66

*Motie: Duurzaamheid in de gemeentelijke stukken*

De gemeenteraad in vergadering bijeen op 8 juli 2021, in behandeling nemende de perspectiefnota 2022-2025;

Overwegende dat:

- De duurzaamheidsuitdagingen veel vergen van onze inwoners, organisaties, ambtenaren, college en gemeenteraad;
- De duurzaamheidsdoelen worden gehaald door een *lange adem* en van consequent beleid;
- De gedachtes en enthousiasme over duurzaamheid in het gemeentehuis niet allemaal hetzelfde zijn;

Constaterende dat:

- Op dit moment niet goed te toetsen hoe duurzaam een voorstel voor de gemeenteraad en college is;
- Dat als er een paragraaf duurzaamheid wordt toegevoegd aan raads- en collegestukken er bewustere keuzes en dus een betere besluitvorming is;
- In de raadsvoorstellen de paragrafen inleiding, achtergrond, overwegingen, middelen, risico's, communicatie en het uiteindelijk voorstel staan;
- De toegevoegde hoofdstuk getoetst kan worden aan nota Duurzaamheid 2012 -2020;
- Er een werkgroep 'kwaliteit raadsvoorstellen' bezig is om de raadsvoorstellen te optimaliseren maar deze motie in ieder geval uitgevoerd gaat worden;
- Er op 20 september een beeldvormende vergadering is over het onderwerp duurzaamheid, maar dat de dan te voeren discussie over nieuw beleid niet betekent dat er nu geen beleid is en dat het nog wel even duurt voordat het nieuwe beleid effectief is;
- De huidige nota duurzaamheid prima als leidraad gebruikt kan worden, maar dat het vooral van belang is dat de bewustwording over duurzaamheid nu al begint en niet pas als er een nieuw beleid is;

Draagt het college op

- Met ingang van de besluitvormende cyclus van december alle beleidsstukken, voorstellen, discussiestukken, adviesstukken en dergelijke die naar de raad en college gaan te voorzien van een paragraaf Duurzaamheid;

En gaat over tot de orde van de dag.

Namens D66,

Tim Huisman.

Unanieem aangenomen.
8 juli 2021

1

5

M6

D66

*Motie: alleen gecertificeerd hout in gemeente Steenbergen*

De gemeenteraad in vergadering bijeen op 8 juli 2021, in behandeling nemende de perspectiefnota 2022-2025;

Overwegende dat

- De gemeente Steenbergen een voorbeeldfunctie heeft omtrent het halen van duurzaamheidseisen;
- De gemeente Steenbergen maatschappelijk verantwoord wil werken;
- Er op dit moment nog te veel bomen worden gekapt waarbij buiten sociale en economische gevolgen, geen rekening wordt gehouden met ecologische gevolgen;
- Er per opgelezen motie 29000 bomen worden gekapt en dit gelijk staat aan 36 voetbalvelden en niet vanzelfsprekend is dat er 29000 bomen worden terug geplant[1];
- Onbeperkte houtkap zorgt er wereldwijd voor dat bossen, zoals tropische regenwouden, steeds kleiner worden. Deze ontwikkeling brengt onomkeerbare schade toe aan kwetsbare ecosystemen;

Constaterende dat

- De gemeente Steenbergen aan de slag moet om duurzaamheid beter op de kaart te zetten;
- Er nog een grote slag te slaan is met (bouw)opdrachten waar gemeente Steenbergen opdrachtgever of opdrachtuitvoerder is;
- Het inkopen van duurzaam hout informeel beleid is, wat wilt zeggen dat het bij aanbestedingen wel de voorkeur heeft, maar niet doorslaggevend is;
- Er bij aanbestedingen alleen op prijs en kwaliteit van bouwmaterialen wordt gelet;
- Houtmaterialen gebruikt worden bij onder andere voetgangersbruggen, beschoeiingen van watergangen, zitbankjes in onze gemeente en nog meer;
- Hout een uiterst veelzijdig en milieuvriendelijk materiaal is, maar bij de inkoop wel van belang is om te kiezen voor hout dat afkomstig is uit verantwoord beheerde bossen;
- Op die manier kunnen we (tropische) bossen in stand houden voor toekomstige generaties;
- Onder gecertificeerd hout wordt verstaan: hout dat FSC, PEFC of STIP gecertificeerd is en wat in lijn is met het landelijke inkoopbeleid;

Draagt het college op

- Een beleidsvoorstel te maken waarin beschreven wordt dat vanaf 2022 alleen maar *gecertificeerd* hout gekocht en gebruikt wordt ten behoeve van een duurzaam bosbeheer;
- Dit voorstel te betrekken bij de aankomende begroting;

En gaat over tot de orde van de dag

Namens D66, Tim Huisman.

[1] = https://m.kro-ncrv.nl/duurzaamheid/wat-zou-er-gebeuren-als-ieder-mens-ter-wereld-een-boom-zou-planten

Unanieem aangenomen.
8 juli 2021

6

M7

# MOTIE SPEELBELEID

De gemeenteraad in vergadering bijeen op 8 juli 2021
in behandeling nemende de perspectiefnota 2022-2025;

Constaterende dat:

- Het meest recente speelbeleid van 2010 dateert, en er sindsdien flink is bezuinigd, waarna alleen onderhoud en zeer geringe vervanging – dus niet uitbreiding of vernieuwing – een rol speelden;
- Speeltuinen niet meer gebaseerd zijn op de behoefte van de bevolking per wijk of kern;
- Er momenteel langzaamaan weer meer wordt gedaan, maar kleine speeltuintjes slechts voor een zeer beperkte leeftijdsgroep toegankelijk/vermakelijk zijn;
- Er veel meer speeltoestellen verouderd en te beperkt zijn, dan dat er geld gereserveerd is voor het verbeteren hiervan;

Overwegende dat:

- Goede speeltuinen van groot belang zijn voor de leefbaarheid en aantrekkingskracht van onze wijken en al onze kernen;
- Speeltuinen ontmoetingsplekken behoren te zijn met speelgelegenheden voor een brede leeftijdsgroep;
- Gesteld wordt dat er een toetsingskader mist en het beleid toe is aan een update;

Draagt het college op:

- Aan de slag te gaan met nieuw speelbeleid inclusief meerjarig structurele dekking[1], aan de raad aan te leveren in het eerste halfjaar van 2022, gebaseerd op de volgende kaders:
    - Kleine speeltuintjes worden in ***overleg met inwoners*** en op basis van ***wijk/kerngerichte demografie*** geschikt gemaakt voor ***bredere leeftijdsgroepen***, waarbij ***uitbreiding*** en het realiseren van ***ontmoetingsplekken/sociale controle*** *(bijv. bankjes)*, en duurzaamheid. prioriteiten zijn;
    - De huidige vervangingscyclus is 20 jaar. Nu zullen sommige oudere toestellen nog in orde zijn en kan met uitbreiding worden volstaan, maar andere passen niet meer bij een compleet en op maat ingerichte buurt, zodat een kortere vervangingscyclus onderbouwd overwogen dient te worden.

En gaat over tot de orde van de dag.

Unaniem aangenomen
8 juli 2021

1 Vanaf perspectiefnota 2022-2026.

7

PvdA, Nadir Baali
GewoonLokaal!, Edwin Maas
Volkspartij, Michel Lambers

2124253
Datum verwerking: 12/07/2021

MS

PvDA Gemeente Steenbergen

VOLKSPARTIJ

GEWOON Lokaal!

# MOTIE NATUURSPEELTUIN STADSPARK

De gemeenteraad in vergadering bijeen op 8 juli 2021
in behandeling nemende de perspectiefnota 2022-2025;

Constaterende dat:

- Natuurspeeltuinen geliefde speelplekken zijn gebleken voor onze jeugd;
- Er de wens bestaat om een natuurspeeltuin te plaatsen in het stadspark, en dit vooralsnog alleen als 'optie in de aanbesteding' van het park wordt meegenomen, in tegenstelling tot andere wensen vanuit de gemeenteraad;

Overwegende dat:

- Goede speeltuinen bijdragen aan de leefbaarheid en aantrekkingskracht van onze wijken en kernen;

Draagt het college op:

- Een natuurspeeltuin in het stadspark te realiseren[1] en dit mee te nemen in de Begroting 2022;

En gaat over tot de orde van de dag.

PvdA, Nadir Baali
Volkspartij, Michel Lambers
GewoonLokaal!, Edwin Maas

1 Ambtelijke inschatting kosten één natuurspeeltuin: 25.000 - 30.000 euro.

Aangenomen
16 voor -
2 tegen
8 juli 2021

8

M9

# MOTIE NATUURSPEELTUIN DINTELOORD

De gemeenteraad in vergadering bijeen op 8 juli 2021
in behandeling nemende de perspectiefnota 2022-2025;

Constaterende dat:

- Natuurspeeltuinen geliefde speelplekken zijn gebleken voor onze jeugd;
- Iedere kern momenteel (plannen voor) een natuurspeeltuin (of beweegtuin) kent, behalve Dinteloord;

Overwegende dat:

- Iedere kern recht heeft op een natuurspeeltuin gebaseerd op de wensen van haar jeugdige inwoners;
- Goede speeltuinen bijdragen aan de leefbaarheid en aantrekkingskracht van onze wijken en kernen;
- Bewonersinitiatieven geen eis mogen zijn om zorg te dragen voor de gelijke behandeling van kernen, en tot nu toe lang niet alle speel- of beweegtuinen zijn ontstaan uit een bewonersinitiatief;

Draagt het college op:

- Op zoek te gaan naar een plek voor een natuurspeeltuin in Dinteloord en de dekking daarvoor op te nemen in de tussenrapportage of uiterlijk bij de begroting in november 2021 met een voorstel naar de raad te komen[1];

En gaat over tot de orde van de dag.

PvdA, Nadir Baali
Volkspartij, Michel Lambers

NADIR BAALI

Aangenomen
10 voor-
8 tegen
8 juli 2021

1 Ambtelijke inschatting kosten één natuurspeeltuin: 25.000 - 30.000 euro.

9

M 10

PvDA
Gemeente
Steenbergen

# MOTIE EENZAAMHEID TOPPRIORITEIT

De gemeenteraad in vergadering bijeen op 8 juli 2021, in behandeling nemende perspectiefnota 2022-2025;

Constaterende dat:

- Er in januari 2020 middels art.40-antwoorden (d.d. 19 december 2019) is erkend dat er behoefte is aan een Plan van Aanpak Eenzaamheid;
- Er in de raadswerkgroep Sociaal Domein op 10 september 2020 is toegezegd dat de raad begin 2021 zou worden geïnformeerd over de inventarisatie van alles wat we op het gebied van eenzaamheid al hebben en de vervolgacties;
- Er anno juli 2021 nog steeds geen plan van aanpak, inventarisatie of lijst vervolgacties is;

Overwegende dat:

- Eenzaamheid een topprioriteit is, des te meer door covid-19;
- Recentelijk alleenstaand geworden ouderen mogelijk worstelen met het (financieel) regelen van allerlei zaken, met hun huishouden, en met het onderwerp eenzaamheid en dat daarom huisbezoeken van vitaal belang zijn;

Draagt het college op: 1e kwartaal 2022

- Uiterlijk in ~~oktober 2021~~ met een plan van aanpak (inventarisatie en vervolgacties) te komen. ~~incl. het plan voor huisbezoeken van tenminste alleenstaand geworden ouderen, en hier de raad over te informeren~~;

En gaat over tot de orde van de dag.

Namens:
Partij van de Arbeid, Nadir Baali

Unaniem aangenomen.
8 juli 2021

10

~~A4~~
M11

~~Amendement~~ Motie

De raad van de gemeente Steenbergen in vergadering bijeen op 8 juli 2021 bij de behandeling van de Perspectiefnota 2022-2025

Overwegende dat:

Er een groot tekort is aan woningen in onze gemeente en dit in alle kernen een gevaar is voor de leefbaarheid op de langere termijn;

De provincie Noord-Brabant 110.000 huizen moet gaan bouwen de komende 10 jaar;

Er geen extra ambitie is opgenomen in de perspectiefnota 2022-2025;

Er niet apart wordt gesproken over de opdracht minimaal 25% te bouwen voor nestverlaters;

Meer huizen in onze kernen goed is voor de huisvesting eigen inwoners, en voor de ambitie te groeien in inwoners, wat ook weer positief is voor de buiguitkering;

Besluit het raadsbesluit als volgt te wijzigen:
De perspectiefnota 2022 vast te stellen en hieraan te voegen:

- Dat het college de ambitie uit het initiatiefvoorstel uitvoert door per 2022 minimaal 200 à 300 huizen per jaar te laten bouwen, waarvan 25% bestemd is voor nestverlaters en dat het college jaarlijks aan de raad rapporteert in hoeverre de ambities zijn behaald;
- Dat het college een actieve rol moet vervullen bij om bij de woningstichtingen en projectontwikkelaars kenbaar te maken dat de 25% nestverlaters opgenomen dienen te worden bij de vergunningaanvraag;
- Dat het college erop toeziet dat nieuwbouw, inclusief de 25% nestverlaters, evenredig verdeelt over alle kernen; mits dit juridisch kan.
- Dat de kernvisies volgens de kaders van het initiatiefvoorstel voor de begroting 2022 ter besluitvorming aan de raad worden voorgelegd.

en gaat over tot de orde van de dag.

Steenbergen, 8 juli 2021.

| Fractie Volkspartij | Fractie PvdA | Fractie GewoonLokaal! | Fractie CDA |
|---|---|---|---|
| Danker Kouwen | Nadir Baali | Maurice Remery | Jurgen Huijbregts |

Aangenomen
15 voor -
3 tegen.
8 juli 2021

e.