



Gem. STEENBERGEN		Kopie aan:
7 MEI 2013		GF
		Vertrouwelijk
STFB		
gva H		

Gemeente Steenbergen  
t.a.v. gemeenteraad en college  
Postbus 6  
4650 AA Steenbergen

Uw brief van :  
Uw kenmerk :  
Ons kenmerk : 2013/5844  
Beh. Ambtenaar : dhr. C. Uijtdewilligen  
Locatie : Markt  
Doorkiesnummer : 076 - 599 57 24  
Bijlage :

RAAD / CIE  
dd nr

Zundert, 3 mei 2013  
Datum verzending: 3 mei 2013

Onderwerp : Bestuurlijke reactie gemeentebestuur Zundert

Geachte mevrouw Huijbregts,

Met belangstelling, maar ook met verbazing hebben wij kennis genomen van uw rapport Veerkrachtig bestuur in West-Brabant en de Brabantse Bestuursscan gemeente Zundert. Wij verzoe-ken u onze reactie te betrekken bij het opstellen van uw eindadvies aan Provinciale Staten van Noord-Brabant.

#### Managementsamenvatting

Eenzijds zijn wij verheugd met dit rapport, omdat het de discussie bij alle gemeenten en provin-ciebestuur heeft verscherpt om te komen tot een krachtiger lokaal bestuur in (West-) Brabant. Het sluit naadloos aan bij ons eigen proces naar toekomstbestendigheid, waarmee wij actief en intensief bezig zijn. Anderzijds herkennen wij ons onvoldoende in uw rapport. Op basis van de gesprekken die met ons zijn gevoerd, hadden wij een ander rapport verwacht. Op bepaalde plaatsen ontbreekt een causaal verband tussen de waarnemingen en aanbevelingen, waardoor het bijzonder lastig is om tot een afgewogen oordeel te komen.

#### Aanleiding

In uw rapport beschrijft u de ruimtelijk-economische en maatschappelijke opgaven van de regio en het belang van een goed functionerende overheid in West-Brabant om met succes sturing te kunnen geven aan deze opgaven. Die ontwikkelingen bieden kansen, zoals het project Treeport Zundert en mogelijkheden op het gebied van recreatie en toerisme. Dat vraagt ook de nodige inspanningen van onze gemeente en die uitdagingen gaan wij graag aan.

Om als kleinere gemeente alle bestaande en nieuwe taken op een kwalitatief aanvaardbaar ni-veau te kunnen blijven uitvoeren versterken wij in toenemende mate onze samenwerkingsver-banden met gemeenten in de regio.

Door ons college is meerdere keren gesproken over hoe wij in de toekomst invulling kunnen geven aan onze verantwoordelijkheden. Daarbij is recent ook de raad betrokken. Op 15 april jl. heeft een interactieve bijeenkomst plaatsgevonden met onze raads- en commissieleden. Dit heeft geleid tot een aantal richtinggevende uitspraken. Op basis daarvan is deze gezamenlijke reactie opgesteld, die op 25 april jl. door de raad is behandeld.

#### *Algemeen*

De spiegel die u ons voorhoudt, houden wij ons zelf ook voor. Vanuit die uitgangspositie hebben wij uw constatering en aanbevelingen beoordeeld. Die worden door ons niet onverkort gedeeld. Een logisch verband lijkt soms te ontbreken. Daarnaast wordt een aantal uitspraken gedaan die onvoldoende onderbouwd worden met argumenten, waardoor het lastig wordt om tot een goed oordeel te kunnen komen. Daarom willen wij in gesprek komen met u om dit toe te lichten en om de achtergronden van uw constatering en aanbevelingen te vernemen.

#### *Visie op samenwerken*

Op dit moment verkeert onze toekomstvisie in een afrondende fase. Dit document wordt medio dit jaar vastgesteld door de raad. Deze toekomstvisie helpt ons substantieel verder om de juiste keuzes te maken. De opmerking dat Zundert een 'wirwar aan samenwerkingsverbanden' kent vinden wij ongenueanceerd en suggestief. Dat roept een beeld op alsof wij op allerlei terreinen met steeds wisselende gemeenten samenwerken zonder dat hieraan weloverwogen keuzes ten grondslag liggen.

Wij houden in onze afwegingen nadrukkelijk het te bereiken doel in het oog. Op basis daarvan bepalen we met wie en op welke wijze wij willen samenwerken. Dit heeft als consequentie dat niet op alle terreinen met steeds dezelfde gemeente(n) wordt samengewerkt; dit gebeurt zeker niet ongestructureerd. Zo is binnen het sociale domein wel degelijk een vaste lijn in de samenwerking te vinden; op het gebied van openbare orde, veiligheid en handhaving werken wij nageenog enkel samen met gemeenten die onder hetzelfde politieteam en -district ressorteren.

#### *Regiegemeente*

De effectiviteit van samenwerkingsverbanden vraagt de nodige regie van een gemeente en het gewicht daarvan neemt toe naarmate de samenwerking intensiveert en een grotere diversiteit kent. U vraagt zich af of wij voldoende in staat zullen zijn om onze regiefunctie ten aanzien van de verschillende samenwerkingsverbanden waar te maken.

Wij vragen ons dat niet af. Elk samenwerkingsverband benaderen wij vanuit de inhoud. Het is juist dat er een grote verscheidenheid is aan samenwerkingsverbanden, maar dat zijn bewuste keuzen geweest. Wij zijn voortdurend op zoek naar passende partners. De juiste bundeling en integratie van samenwerkingsverbanden levert de noodzakelijke synergie op, waarop wij sterk inzetten. Dat versterkt onze regierol.

#### *Bestuurskrachtonderzoek*

Het bevreedt ons waarom u een bestuurskrachtonderzoek voor onze gemeente aanbeveelt als wij de bestuursscans van andere gemeenten met Zundert vergelijken. Wij missen argumenten waarmee u aangeeft dat hiervoor een noodzaak bestaat. We hebben concreet aangegeven welke ontwikkelingen wij initiëren, die bijdragen aan de versterking van onze bestuurskracht (visie op samenwerken, maximale samenwerkingsbereidheid en versterken van de regiefunctie).



Eerder noemden we al de strategische toekomstvisie, die binnenkort wordt vastgesteld. Die is tot stand gekomen in gezamenlijkheid met de bevolking en heeft de interactie met de samenleving versterkt. Het toont strategie en leiderschap en laat zien waarvoor wij staan. Voor de ontwikkeling van handel, logistiek en Treeport is de ligging van Zundert aan de grens met Europa heel belangrijk. Op sociaal - economisch terrein zijn wij een zorgaanbieder van formaat. En ook kunnen wij bogen op een rijke culturele historie met Van Gogh en het jaarlijkse bloemcorso.

Daarnaast zetten wij maximaal in op bestuurlijke stabiliteit, organisatie op orde en een gezonde financiële positie. Recente nieuwe ontwikkelingen gaan daaraan ook bijdragen, zoals de doorontwikkeling van de planning & controlcyclus en een nieuwe vergaderstructuur, -werkwijze en bijpassende bestuurscultuur met ingang van de nieuwe raadsperiode.

Uw opmerking dat onze gemeente op termijn niet zelfstandig kan blijven bestaan, kunnen wij niet plaatsen. Voor ons is het helder: de zelfstandigheid van Zundert staat niet ter discussie. Die kan blijven bestaan want wij zien voldoende potentie voor onze gemeente. Die zienswijze wordt bevestigd in de Brabantse Bestuursscan, waarin sterke punten van Zundert worden benoemd.

#### *Grensoverschrijdende samenwerking*

Met uw aanbeveling om grensgemeenten te stimuleren om samen te werken met de Vlaamse buurgemeenten zijn wij wel ingenomen. Wij willen graag de samenwerking met deze gemeenten uitbreiden maar constateren dat deze ambitie in de praktijk niet zo eenvoudig te realiseren is. Wanneer wij hierbij meer gefaciliteerd zouden worden door de provincie, zijn wij beter in staat zijn om hierin verdere stappen te zetten.

#### *Hoe zien wij het vervolg?*

Wij gaan met veel energie en ambitie verder met de uitdagingen waarvoor wij staan. Uw rapport versterkt onze overtuiging om nog nadrukkelijker aan onze toekomst te werken. Afwegingen als gelijkgestemdheid tussen samenwerkingspartners, kwaliteitsimpulsen, de tijdspanne waarbinnen een optimaal samenwerkingsmodel gerealiseerd kan worden en de eventuele gevolgen voor bestaande arrangementen, zullen daarbij een rol spelen. Wij willen uiteindelijk tot heldere keuzes komen die breed gedragen worden door onze burgers. Die zullen er mede voor zorgen dat wij in de toekomst optimaal kunnen blijven functioneren.

Wij stellen het op prijs om in een persoonlijk onderhoud nader met u van gedachten te kunnen wisselen, voordat u het eindadvies afrondt.

Hoogachtend,  
Burgemeester en wethouders van Zundert,  
de secretaris,

  
ing. F.J.J. Priem

de burgemeester,

  
L.C. Poppe-de Looff

Gemeenteraad van Zundert,  
de griffier,

  
drs. J.J. Rochat

de voorzitter,

  
L.C. Poppe-de Looff

Afschriften:

- GS en PS van Noord-Brabant
- AB en DB van Regio West-Brabant
- Klankbordgroep Krachtig Bestuur in Brabant
- colleges en raden van West-Brabantse gemeenten en gemeente Tholen