

# Gemeente Steenbergen

## Plan van Aanpak Onderzoek ontwikkelingen milieustraat



Vastgesteld : voorlopig 13-07-2017

Bestuurlijk opdrachtgever : Marijke Vos, wethouder

Ambtelijk opdrachtgever : Raymond Schenk, afdelingshoofd Beheer

Projectleiding : Bert van Drunen, afdeling Beheer

# Inhoud

## **1. Projectomschrijving**

- 1.1 Aanleiding
- 1.2 Opdrachtformulering
- 1.3 Resultaat
- 1.4 Eisen, randvoorwaarden, beperkingen.
- 1.5 Risico's

## **2. Aanpak**

- 2.1 Betrokken partijen
- 2.2 Participatie
- 2.3 Stappenplan

## **Bijlagen:**

- A. Procesbeheersing
- B. Gebruikte achtergrondinformatie

# 1. Projectomschrijving

## 1.1 Aanleiding

De milieustraat groeit uit zijn jas. De mogelijkheden zijn beperkt. Er is geen uitbreiding mogelijk voor afvalstromen, er is sprake van een slechte verkeersdoorstroming, de puininname vindt provisorisch plaats, er is geen open opslag mogelijk en er is geen gescheiden betaalaroute in combinatie met een adequate toegangscontrole mogelijk. Daarnaast vervalt de huidige omgevingsvergunning in 2019.

Op 21 april 2016 is het beleidsplan “van afval naar grondstof 2016-2020” door de raad vastgesteld. In het beleidsplan is aangegeven dat er een separaat onderzoek naar de Milieustraat zal worden uitgevoerd. Inmiddels heeft er op 6 september 2016 een vertegenwoordiging van college en raadsleden Brabantse Wal gemeenten een bezoek gebracht aan de milieustraat Etten Leur. Een bezoek ter inspiratie en mogelijk vertrekpunt om het onderzoek verder vorm te geven.

## 1.2 Opdrachtformulering

De huidige beperkingen en toekomstige ontwikkelingen worden goed in beeld gebracht. Bij de ontwikkelingen zal onderscheid gemaakt worden in wettelijke en wenselijke ontwikkelingen. Er dient antwoord gegeven te worden op de vraag of in de toekomst een fysieke koppeling met de bedrijfsvoering gemeentewerkplaats gewenst is. Een en ander moet dan resulteren in een programma van eisen met een minimaal benodigde oppervlakte. Vervolgens zullen zowel de opties uitbreiding bestaande milieustraat, Van Andelstraat 6, als nieuwbouw op een nader te bepalen locatie onderzocht worden. Verder zal inzicht gegeven worden in de mogelijkheden tot samenwerking met de Brabantse Wal gemeenten Bergen op Zoom en Woensdrecht en eventueel de aangrenzende gemeenten.

In de beleidsagenda is onder MR nieuw22 opgenomen dat 2017 en 2018 benut worden voor onderzoek en verdere voorbereiding en dat in het 3<sup>o</sup> kwartaal 2017 een plan van aanpak wordt opgesteld.

## 1.3 Resultaat

Inzicht in het benodigde pve (**het wat?**), en inzicht in de keuzemogelijkheden (**waar en hoe?**) met de er aan verbonden financiële consequenties. Een duidelijk stappenplan met het te doorlopen tijdpad.

## 1.4 Eisen, randvoorwaarden en beperkingen.

Voor het onderzoek is een integrale benadering gewenst waarbij diverse opties open gehouden dienen te worden. Uiteindelijk zal een keuze gemaakt dienen te worden in een voorkeursvariant.

## 1.5 Risico's

In het onderzoek zullen verschillende varianten bekeken worden. Tijdens die onderzoeksfase zal vaak al concreet handelen nodig zijn om te voorkomen dat betreffende variant al in de onderzoeksfase bij voorbaat afvalt omdat niet tijdig op de ontwikkelingen is ingespeeld. Het risico is aanwezig dat in beginsel gekozen wordt voor een bepaalde oplossingsrichting en hier ook (financiële) verplichtingen voor worden aangegaan in een stadium dat nog niet alle varianten volledig overzienbaar zijn en dus nog geen keuzerichting bepaald kan worden.

## 2. Aanpak

### 2.1 Betrokken partijen

Intern:

De afdelingen Beheer, beleid, ondersteuning en publiekszaken

Extern:

De Brabantse Wal gemeenten, OMWB, externe adviseurs.

### 2.2 Participatie

Afhankelijk van de keuzerichting zal in een vroegtijdig stadium contact gelegd worden met directe omwonenden.

### 2.3 Het stappenplan.

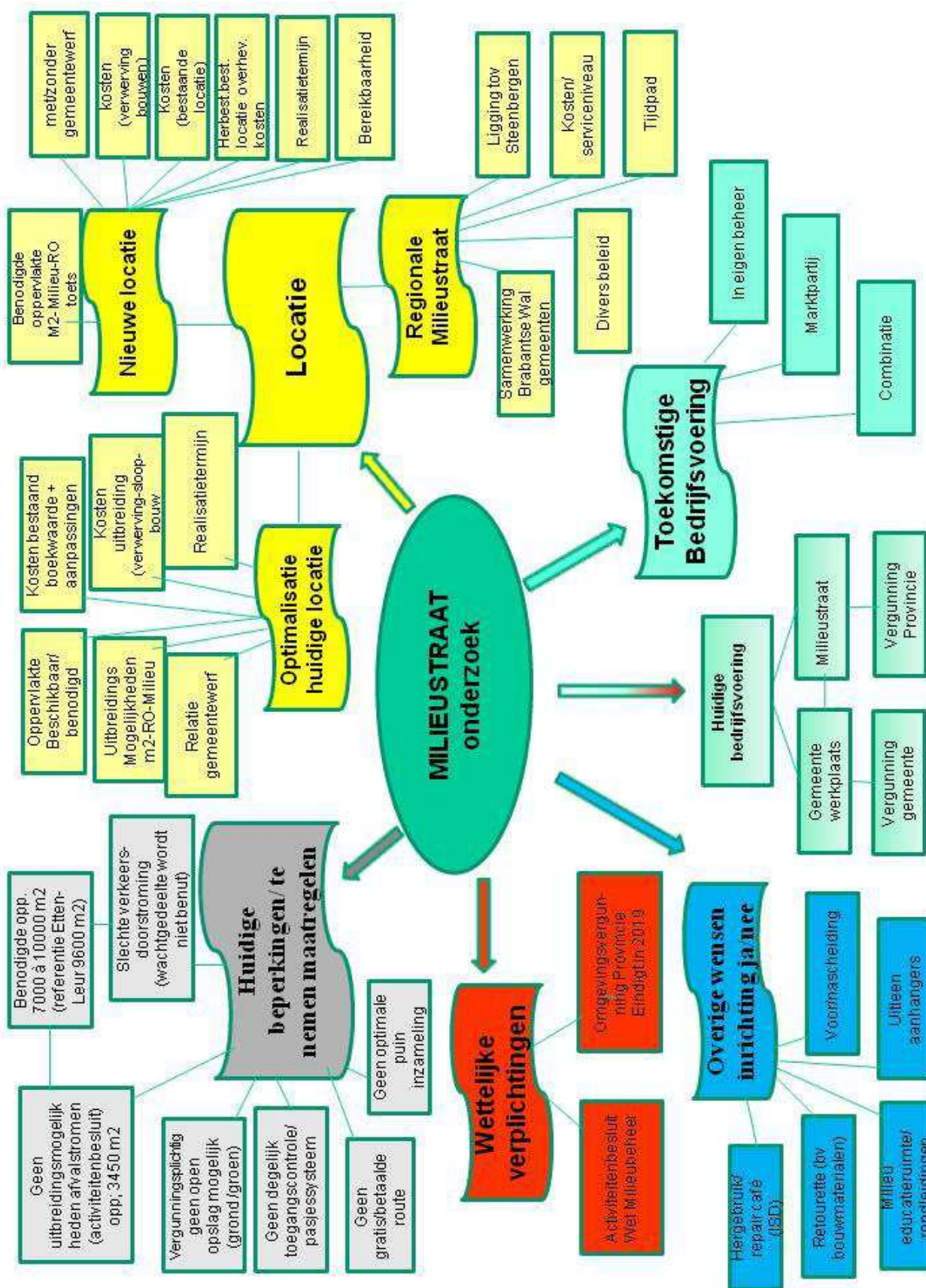
Plan van aanpak				
	Wat	Doel	Wie	Wanneer
1	Opstellen plan van aanpak	Gestructureerde aanpak	Afd. Beheer	Juli 2017
2	Vaststellen plan van aanpak	Collegebesluit en raadsinfo	Afd. Beheer	Juli 2017
3	Formeren werkgroep	Wat hebben we nodig en welke mogelijkheden zijn er	Afd. Beheer/	Sept. 2017
4	Opstellen pve	Wat.	werkgroep	Sept 2017-april 2018
5	Inventarisatie samenwerkingsvormen.	Hoe	werkgroep	Sept 2017-april 2018
6	Inventarisatie oplossingsrichtingen inclusief mogelijkheid verlengen vergunning op bestaande locatie.	Hoe	werkgroep	Sept 2017-april 2018
7	Advies voorkeursvariant (en)	principerichting	werkgroep	April 2018
8	Besluitvorming uit te werken variant(en)	Go-or no go	College	April 2018
9	Uit te werken variant(en)	Inzicht haalbaarheid en kosten	Werkgroep/extern adviseur	Mei 2018-sept. 2018
10	Advies variant		Werkgroep/extern adviseur	Sept 2018
11	Collegebesluit/raadsbesluit	Vervolgtraject en middelen	Werkgroep	Okt 2018
12	Nadere uitwerking, aanbesteding en uitvoering.		Afd. Beheer	Okt 2018-okt 2019.

## Bijlagen:

Bijlage A: Mindmap plan van aanpak

Bijlage B: procesbeheersing

# Bijlage A. Mindmap plan van aanpak



## Bijlage B. Procesbeheersing

### B.1 Procesbeheersing

De procesbeheersing dient er voor om een efficiënt en (kosten)effectief verloop van de aanpak te borgen. Naast een planmatige opzet zijn hierbij van belang: kwaliteit, geld, organisatie/middelen, informatie en tijd.

### B.2 Organisatie

Vertegenwoordiging in Projectgroep

	Afdeling Beheer	Projectleider
	Afdeling Beheer	Ondersteuning
	Afdeling Beheer	Milieubeleid/ondersteuning
	Afdeling Beheer	Accommodatie
	Afdeling Beleid	Grondverwerving
	Afdeling Beleid	Planologie
	Afdeling Beleid	Milieubeleid
	Afdeling Publiekszaken	Milieuvergunning/contacten OMWB
	Afdeling Publiekszaken	Communicatie
	Afdeling Ondersteuning	Financieel advies

### B.3 Personele capaciteit/tijd.

Urenstaat				
Fase	2017	2018	2019	afdeling
	298	468	540	beheer
	128	156	40	beleid
	20	36		ondersteuning
	56	90	50	publiekszaken
totaal				

### B.4 Externe capaciteit/expertise

pm

## B.5 Financieel kader

Er is pas zicht op de investeringen en beschikbaar te stellen bedragen als de varianten in beeld en doorgerekend zijn. Dit traject loopt parallel aan de begrotingsvoorbereiding 2019. In de begroting 2017 is € 80.000,- beschikbaar voor ondersteuning van externe partijen.

## B.6 Algemene projectplanning

<i>Planning 2017.</i>								
Dit betreft de actuele situatie van het project								
Activiteit					2017 actueel			
					1 <sup>e</sup> kw	2 <sup>e</sup> kw	3 <sup>e</sup> kw	4 <sup>e</sup> kw
Opstellen plan van aanpak							x	
Opstellen pve							x	x
Inventarisatie samenwerkingsvormen							x	x
Inventarisatie oplossingsrichtingen							x	x

<i>Planning 2018-2021</i>								
Dit betreft de doorlooptijd van het project								
Activiteit	2018				2019	2020	2021	
	1 <sup>e</sup> kw	2 <sup>e</sup> kw	3 <sup>e</sup> kw	4 <sup>e</sup> kw				
inventarisaties	x							
Uitwerken varianten	x							
Principe besluit voorkeursvariant		x						
Uitwerken voorkeursvariant		x	x					
Besluitvorming college/raad				x				
Aanbesteding en uitvoering				x	x			