gemeente Steenbergen

BM1704129

RAADSMEDEDELING

Onderwerp
Transformatie Sociaal Domein Brabantse Wal

Steenbergen, 19 december 2017.

Aan de Raad,

Inleiding
De colleges van burgemeester en wethouders van de drie Brabantse Wal-gemeenten Bergen op Zoom, Steenbergen en Woensdrecht hebben ervoor gekozen om samen te werken binnen het sociaal domein. Deze samenwerking richt zich op de transformatie en de gezamenlijke beleidsvorming van het sociaal domein, met als doel om de kwaliteit te verbeteren en efficiënter te werken door optimale benutting van schaalvoordelen. Daarnaast richt de samenwerking zich op overleg en afstemming tussen de drie Brabantse Wal-gemeenten, waarmee een strategische en sterke(re) positie 'naar buiten toe' wordt gecreëerd.

De samenwerkingsafspraken omvatten de volgende opdrachten:
1. Transformatie van het sociaal domein aan de hand van de Script Aanpak (methodiek), en
2. Realisatie van één Netwerkorganisatie Sociaal Domein Brabantse Wal.

Ad 1. Transformatie Script Aanpak: De transformatie van het sociaal domein aan de hand van de Script Aanpak (methodiek) valt uiteen in een drietal programmalijnen, te weten:
a) Transformatie in Mensen: beoogt een houding en gedragsverandering vanuit eigen motivatie tot stand te brengen bij burgers (eigen kracht, verantwoording, initiatief, regie), medewerkers van de gemeente (regie- en netwerkgemeente) en bij partners (niet denken vanuit het instituut, maar de mens centraal);
b) Transformatie in Voorzieningen: het opnieuw ontwerpen en herstructureren van het aanbod aan sociale voorzieningen;
c) Transformatie in Toegang: een inrichtingsvraagstuk, waarbij vorm en inhoud wordt gegeven aan de inrichting van de integrale toegang van de gemeente Bergen op Zoom. Omwille van mogelijke inhoudelijke samenwerkingen tussen de Brabantse Wal-gemeenten op dit punt blijven Steenbergen en Woensdrecht 'aangehaakt'; zij kijken mee en denken mee.

Ad 2. Realisatie Netwerkorganisatie: Uitgangspunt voor de netwerkorganisatie is dat in de netwerkorganisatie beleidszaken gezamenlijk worden ontwikkeld en dat beleidstaken (jeugd, onderwijs, maatschappelijke ondersteuning, volksgezondheid en werk & inkomen) zoveel mogelijk gezamenlijk worden opgepakt. Er wordt ruimte gelaten voor lokale initiatieven. De netwerkorganisatie is géén fysieke organisatie en gemaakte afspraken worden niet juridisch vastgelegd. De afzonderlijke gemeenten stellen beleidscapaciteit (lees: medewerkers) beschikbaar. Functionele aansturing vindt plaats in de netwerkorganisatie; hiërarchische aansturing vindt plaats in de eigen gemeente.

Op 17 november 2016 is het totaalpakket aan opdrachten (bestaande uit een parapludocument en een opdracht per programmalijn/netwerkorganisatie) voor de samenwerking binnen het sociaal domein op de Brabantse Wal in het Directeuren Overleg Transformatie Sociaal Domein Brabantse Wal vastgesteld. Dit totaalpakket aan opdrachten is ter kennis van de afzonderlijke colleges van burgemeester en wethouders gebracht, waarbij de colleges hebben besloten om de eerder vastgestelde evaluatiemomenten te vervangen door een evaluatiemoment na het zomerreces van 2017 en om aan de evaluatie een advies over de samenwerking na 1 januari 2018 toe te voegen.

Opdrachtbeschrijving Transformatie Sociaal Domein

In verband met een aantal personele wisselingen - in ieder geval ook voor wat betreft de Transformatieregisseur - is een actuele opdrachtbeschrijving /aanpak voor de transformatieopgave voor het Sociaal Domein op de Brabantse Wal (hierna: het transformatieplan) opgesteld. Op basis van dit transformatieplan is - mede als uitwerking van bovengenoemde evaluatie-opdracht - als actiepunt opgenomen:

> *het opstellen van een stand van zaken-rapportage m.b.t. de uitvoering van de Script Aanpak (programma's + netwerkorganisatie), waarbij tevens inzicht wordt gegeven in (nieuwe) ontwikkelingen en waarin - rekening houdend met c.q. vooruitlopend op verdere uitwerking van de programmaopdrachten - aanbevelingen worden gedaan, ook voor de inhoudelijke samenwerkingsopgave na 1 januari 2018. De aanbevelingen zijn nader te vertalen in geactualiseerde opdrachten.*

Volgens het transformatieplan moest deze 'evaluatie' vervolgens de basis bieden voor:

1. geactualiseerde en heldere programmaplannen voor de transformatie in 1. Mensen, 2. Voorzieningen en 3. Toegang (niveau Brabantse Wal). Deze programma-opdrachten zijn waar mogelijk in termen van resultaten/effecten gesteld en de plannen van aanpak zijn zichtbaar en herkenbaar integraal afgestemd, zowel onderling als met de Nota Sociaal Domein en met de ontwikkelingen in de afzonderlijke gemeenten (bijv. dienstverlening, overheidsparticipatie, organisatieontwikkelingen, opgavegericht werken, etc.);
2. een besluit om de (organisatie van de) Script Aanpak - oftewel de 'projectorganisatie' (incl. aanstellingen etc.) - te verlengen tot (vooralsnog) 1 juli 2018;
3. de borging van voldoende financiële middelen voor de (samenwerking in de) transformatieopgave.

In het Bestuurlijk Overleg Transformatie Sociaal Domein Brabantse Wal hebben de betrokken portefeuillehouders echter aangegeven dat de geactualiseerde opdrachtbeschrijving voor de transformatieopgave voor het sociaal domein op de Brabantse Wal wat hen betreft voldoende basis biedt voor besluitvorming over de bovengenoemde punten sub 2 en 3 (voor 2018). Daarvoor is een evaluatie wat hen betreft niet nodig.

Besluit college: doorloop projectorganisatie en beschikbaarstelling budget 2018

In navolging van genoemd standpunt van het Bestuurlijk Overleg Transformatie Sociaal Domein Brabantse Wal heeft het college van burgemeester en wethouders besloten om niet de evaluatie, maar de opdrachtbeschrijving voor de transformatieopgave voor het sociaal domein op de Brabantse Wal te gebruiken als basis voor het besluit om:

1. kennis te nemen van de opdrachtbeschrijving;
2. de (doorloop van de) projectorganisatie te formaliseren tot (vooralsnog) 1 juli 2018;
3. gezien de doorloop van de transformatieopgaven en de projectorganisatie voor 2018 een budget van € 84.000 (in totaal € 401.000: Bergen op Zoom € 240.000, Steenbergen € 84.000 en Woensdrecht € 77.000) beschikbaar te stellen voor de transformatieopgave op de Brabantse Wal;
4. de huidige programmalijn Transformatie in Toegang (voor Bergen op Zoom) uit de Script Aanpak te halen en te vervangen door een (nog op te stellen) opdracht Transformatie in Toegang voor de Brabantse Wal (oftewel een opdracht om samen te werken op (onderdelen van) de drie integrale toegangen).

De evaluatie zal derhalve resteren als input voor de geactualiseerde programmaopdrachten en mogelijkerwijs ook voor de netwerkplanning.

Tot slot

Via de reguliere P&C-documenten zullen wij u op de hoogte houden van de ontwikkelingen binnen de transformatieopgave van het sociaal domein op de Brabantse Wal.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van Steenbergen,

de secretaris,	de burgemeester,
M.J.P. de Jongh, RA	R.P. van den Belt, MBA