# Ons ziekenhuis van morgen
# Bravis 2030
# Bijeenkomst gemeenten

13 maart 2019

# Inhoud

- Welkom en kennismaking
- Aanwezigen
- Samenvatting bijeenkomst
- Stand besluitvorming Bravis naar één nieuwbouw hoofdlocatie
- Informatie visieontwikkeling ‘Ons ziekenhuis van morgen’
- Rode draden uit het zorgbeleid van de gemeenten

Bravis ziekenhuis

# Aanwezig

- Dhr. Harmsen, wethouder Tholen
- Mw. Vonk-Vedder, burgemeester Halderberge
- Dhr. Vermeulen, adviseur Roosendaal
- Dhr. Verburg, wethouder Reimerswaal
- Mw. De Smit, beleidsmedewerker Reimerswaal
- Dhr. Van der Beek, wethouder Woensdrecht
- Dhr. Harijgers, wethouder Bergen op Zoom
- Mw. De Vos, beleidsadviseur Bergen op Zoom
- Dhr. Van der Bijl, wethouder Etten-Leur

Bravis ziekenhuis

# Samenvatting bijeenkomst

- Door ziekenhuiszorg (cure-zorg) buiten de muren van het gebouw te brengen naar huisartsenpraktijken en naar patiënten thuis verbetert de toegankelijkheid van cure-zorg en gaat cure-zorg steeds meer raken aan care-zorg, wonen, welzijn en preventie. Bravis heeft al pilots gestart. Voorbeelden: dialyse bij huisartsencentrum en thuis, bloedtransfusies thuis begeleid door thuiszorgmedewerker onder supervisie van de medisch specialist. Bravis draagt daarmee bij aan acceptatie van veranderingen als zorg dichtbij huis en e-health bij inwoners en bij andere zorgverleners.
- Het ziekenhuis is steeds meer een (belangrijke) schakel in netwerkzorg voor de inwoners, waarin naast zorg- en welzijnsinstellingen de gemeenten een grote rol spelen als initiator en stimulator.
- Doel van netwerkzorg is regionale verbetering van de kwaliteit, effectiviteit en efficiency van zorgverlening. De stijgende personele tekorten in de gehele zorgketen dwingen ook tot veranderingen.

Bravis ziekenhuis

# Samenvatting bijeenkomst

- Een uitdaging is de stabiele financiering van deze netwerkzorg. Dit vraagt om een gezamenlijke optreden richting zorgverzekeraars en landelijke politiek gericht op ontschotting tussen de domeinen, b.v. het bevorderen van pilots. Pakken alle gemeenten samen met Bravis en andere zorgverleners deze handschoen op? En hoe betrekken we de inwoners hierbij (participatie en inclusiviteit)?
- Gemeenten zien bij preventie een ziekenhuistaak door de deskundigheid van medisch specialisten en hun persoonlijke relatie met hun patiënten. Ook daarmee kan Bravis zich kan verbinden naar het voorliggende veld. Voorbeelden: kansrijke start speciaal voor kwetsbare zwangeren, Bravis rookvrij. Voor het project kansrijke start zullen de gemeenten een contactpersoon aandragen.
- Bravis neemt deze samenvatting mee in zijn visieontwikkeling en zal de gemeenten blijven betrekken.

Bravis ziekenhuis

Ziekenhuiszorg
Wonen en zorg
Welzijn en preventie
Bravis
ziekenhuis
Model 2 kind centra
huisartsen-pore hoeveel is adherentiegebied ?
Bejaarden at thuis Huisartsenpost Bij mensen thuis ?
huisarts indiceert ↓ serious nemen
e-health wel thuis monitoring

# Samenvatting inbreng gemeente (1/2)

- Kennis en kunde buiten het ziekenhuis brengen
- Anderhalvelijns zorg
- Combinatie polikliniek-huisarts
- Rol in thuiszorg
- Overgewicht
- Huisartsenposten
- WMO moet indicatie huisarts serieus nemen
- Meekrijgen huisartsen in deze beweging
- Specialisten mee naar voorliggend veld

Bravis ziekenhuis

# Samenvatting inbreng gemeente (2/2)

- Moeder en kindzorg lokaal op elkaar afstemmen
- Dementievraagstuk
- Coalitie richting zorgverzekeraars
- Samenwerken aan arbeidsmarktproblematiek
- Preventie schulden
- Ehealth, thuismonitoring
- Acceptatie van korter in ziekenhuis liggen bij burgers
- Burgerparticipatie
- Leeftijdsvriendelijke gemeenten
- Contacten jeugdzorg/scholen/huisarts

Bravis ziekenhuis

# Feiten Bravis ziekenhuis

- Verzorgingsgebied 300.000 inwoners
- Bravis ziekenhuis is een private onderneming welke gefinancierd wordt door de zorgverzekeraars uit de premies (geen overheidsfinanciering)
- Visie bij fusie 2015: zorg dichtbij waar het kan, ver weg als het moet met als doel behoud en verbetering van ziekenhuiszorg in de regio
- Bravis is op dit moment 1 volwaardig ziekenhuis op 2 hoofdlocaties
  Bergen op Zoom => Acuut complex profiel
  Roosendaal => Electief oncologisch profiel

Bravis ziekenhuis

# Situatie in 2018

ZIEKENHUISLOCATIE

## BERGEN OP ZOOM

richt zich in het bijzonder op:

ACUUT SNIJDENDE ZORG | COMPLEXE CHIRURGIE

**Klinische zorg**

- Anesthesiologie
- Bariatrische zorg
- Chirurgie
- Geriatrie
- Gynaecologie
- Keel- Neus en Oorheelkunde
- Kindergeneeskunde
- Longgeneeskunde
- Neurologie
- Oogheelkunde
- Orthopedie
- Plastische chirurgie
- Psychiatrie (PAAZ)
- Urologie
- Verloskunde

**Spoedzorg**

- Spoedeisende hulp
- Stroke Care Unit
- Grote Intensive Care

**Centra**

- Moeder en Kindcentrum
- Obesitascentrum

**Voorzieningen op beide locaties:**

- Poliklinieken
- Functieafdelingen
- Radiologie
- Dagbehandeling
- Laboratoria
- Operatiecomplex
- Revalidatie en overige paramedische zorg

BUITENPOLIKLINIEKEN

**ETTEN - LEUR**
**OUDENBOSCH**
**STEENBERGEN**

ZIEKENHUISLOCATIE

## ROOSENDAAL

richt zich in het bijzonder op:

PLANBAAR SNIJDENDE ZORG | ONCOLOGISCHE ZORG

**Klinische zorg**

- Anesthesiologie
- Cardiologie
- Chirurgie
- Gynaecologie
- Interne geneeskunde
- Keel- Neus en Oorheelkunde
- Maag-, Darm en Leverziekten
- Neurologie
- Oogheelkunde
- Oncologie
- Orthopedie
- Plastische chirurgie
- Reumatologie
- Urologie

**Spoedzorg**

- Spoedeisende hulp
- Eerste Hart Hulp
- Coronary Care Unit
- Intensive Care

**Centra**

- Dialysecentrum
- Oncologie centrum
- Oogheelkundigcentrum
- Pijncentrum
- Slaapcentrum
- Orthopedie centrum

**Voorzieningen op beide locaties:**

- Poliklinieken
- Functieafdelingen
- Diagnostiek
- Dagbehandeling
- Laboratoria
- Operatiecomplex
- Radiologie / Nucleaire geneeskunde
- Revalidatie en overige paramedische zorg

# Wat betekent verdeling van zorg over 2 hoofdlocaties in de huidige praktijk?

- Medisch/zorg inhoudelijk:
  - Risico van verplaatsing van (ernstig) zieke patiënt (SEH en IC)
  - Spreiding van capaciteiten en deskundigheden binnen vakgroepen
  - Spreiding van capaciteiten en deskundigheid tussen vakgroepen
  - Bemoeilijkt overleg tussen zorgverleners
  - Bemoeilijkt onderzoek en behandeling en vernieuwing daarin (geïntegreerde zorgpaden)
  - Extra inzet van schaars zorgpersoneel, vooral op SEH, OK en IC, maar toenemend ook in andere functies

Bravis ziekenhuis

# Streven: 1 hoofdlocatie voor toekomstbestendige zorg in de regio

- In elk geval acute en complexe klinische zorg onder 1 dak: SEH, IC, MKC, (deel van) OK's, eerste harthulp, (deel van) klinische bedden

- Verdere invulling afhankelijk van ontwikkelingen als:
  - E-health en andere technologie
  - Landelijke spreiding van complexe zorg
  - Eigen regie patient
  - Arbeidsmarktproblematiek

Bravis ziekenhuis

# Voorwaarden 1 hoofdlocatie

1. centraal gelegen in het werkgebied van Bravis
   (lees: tussen Bergen op Zoom en Roosendaal)
2. goed bereikbaar vanaf een snelweg en met openbaar vervoer
3. in verbinding staand met stedelijk gebied
   (dus niet solistisch “in de wei”)
4. conform wettelijke eisen voor acute opvang en geboortezorg
5. met voldoende oppervlakte in verband met
   parkeermogelijkheden en mogelijke toekomstige
   uitbreidingen, al dan niet met samenwerkingspartners
6. toekomstbestendig
7. op korte termijn realiseerbaar

Bravis ziekenhuis

# Besluitvormingsproces

- Oktober 2018: Instelling projectorganisatie Bravis naar 1 hoofdlocatie
- November 2018: vaststelling belangrijkste randvoorwaarden nieuwe hoofdlocatie
- December 2018: Toetsing huidige locaties aan randvoorwaarden nieuwe hoofdlocatie
- Januari 2019: aanbiedingen Roosendaal / Bergen op Zoom
- Februari/maart 2019: onderzoek aanbiedingen
- Medio april 2019: besluit nieuwe hoofdlocatie Bravis door de Raad van Bestuur Bravis
- Zomer 2018 – zomer 2020: Ontwikkeling van onze visie op de ziekenhuiszorg in 2025/2030.

Bravis ziekenhuis

# Betrokkenheid stakeholders bij nieuwbouw en visie

- Intern draagvlak bij adviesorganen en RvT
- Extern draagvlak bij patiënten, publiek, gemeenten, verwijzers, ketenpartners, toezichthouders
- Conform aanstaande AMvB, overhandigd door de minister

Bravis ziekenhuis

# Doel van de visieontwikkeling voor ons ziekenhuis van morgen

**Doel van het traject** | Het ontwikkelen van de toekomstvisie en het op gang krijgen van een bewustwordingsproces binnen en buiten het ziekenhuis, over *Ons ziekenhuis van morgen*. Over de veranderingen die gaan komen, over de noodzaak om nu al na te denken over 2030. En over de noodzaak om de visie op de toekomstige zorg mee te nemen in de nieuwbouwplannen die Bravis de komende jaren gaat ontwikkelen.

De regiegroep *Ons ziekenhuis van morgen* stelt zich nadrukkelijk ten doel om het proces van visieontwikkeling breed aan te pakken, met veel input vanuit en in nauwe samenwerking met alle lagen van de Bravis-organisatie en van externe stakeholders. En daarbij te inspireren over toekomstige zorg en de kansen die er zijn om zorg nog beter te maken voor patiënten, cliënten en inwoners.

**Ontdekkingsreis** | Nu al is duidelijk dat toekomstige zorg ingrijpend anders zal zijn dan nu – we gaan op reis met jullie om te ontdekken wat er precies gaat veranderen, wanneer dat gaat gebeuren en wat de consequenties daarvan zijn voor de medisch specialistische zorg in West-Brabant.

**Drie fases** | het visietraject omvat drie hoofdfases:

(1) Zomer 2018 – zomer 2019: Opstellen SWOT Bravis;

(2) Najaar – winter 2019-2020: Scenario analyse;

(3) Voorjaar – zomer 2020: Opstellen visie 2030.

Bravis ziekenhuis

# Overzicht aanpak

11 okt '18 | 30 nov '18 | 1 dec '18 | 1 feb '19 | 30 apr '19 | 30 jun '19 | 31 jul '19

① Oriëntatie

② Ontwikkelingen buiten ons ziekenhuis

③ Ontwikkelingen binnen ons ziekenhuis

④ Patiëntreizen

Afronding

⑤ Inspiratie, ⑥ doen en ⑦ communicatie

- Kennismaking
- Stakeholdermap
- Ambassadeurs
- Beschikbare informatie Bravis
- Inspiratie- en doelijn, inclusief communicatieplan
- Overzicht innovatie projecten

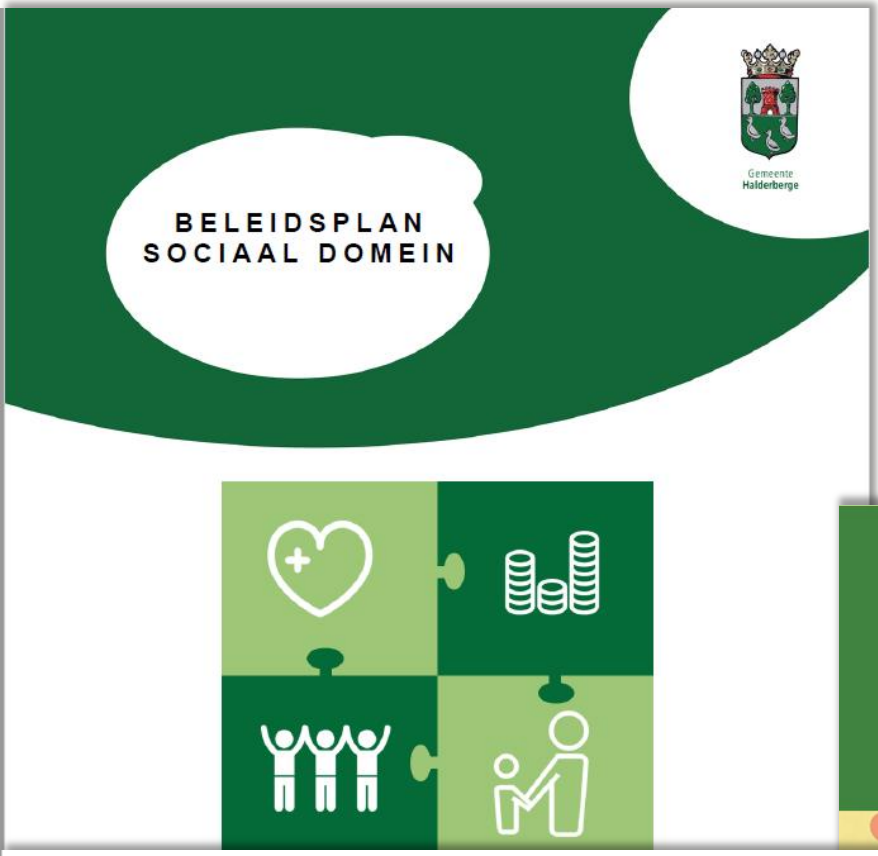
- Ontwikkelingen demografie
- Ontwikkelingen technologie
- Ontwikkelingen maatschappelijk
- Imago & reputatie

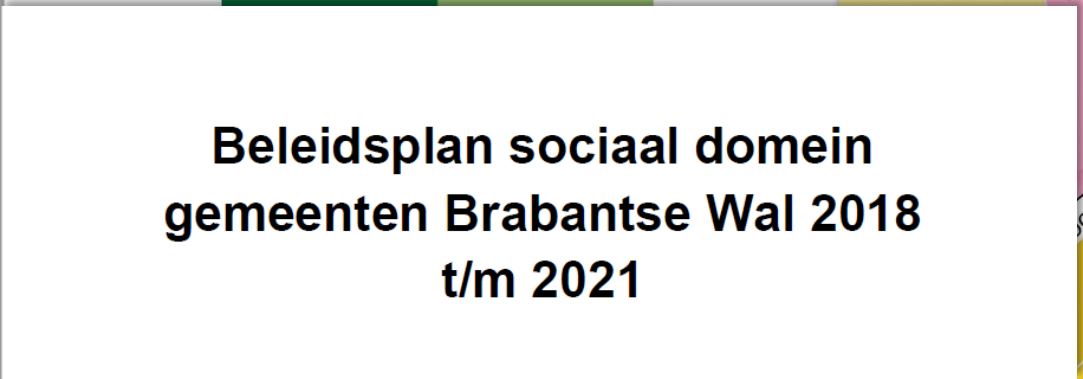
Stakeholders

- Ontwikkelingen Patiënten
- Zorgverzekeraars
- Banken
- Regionale initiatieven
- Zorgnetwerk
- Gemeenten

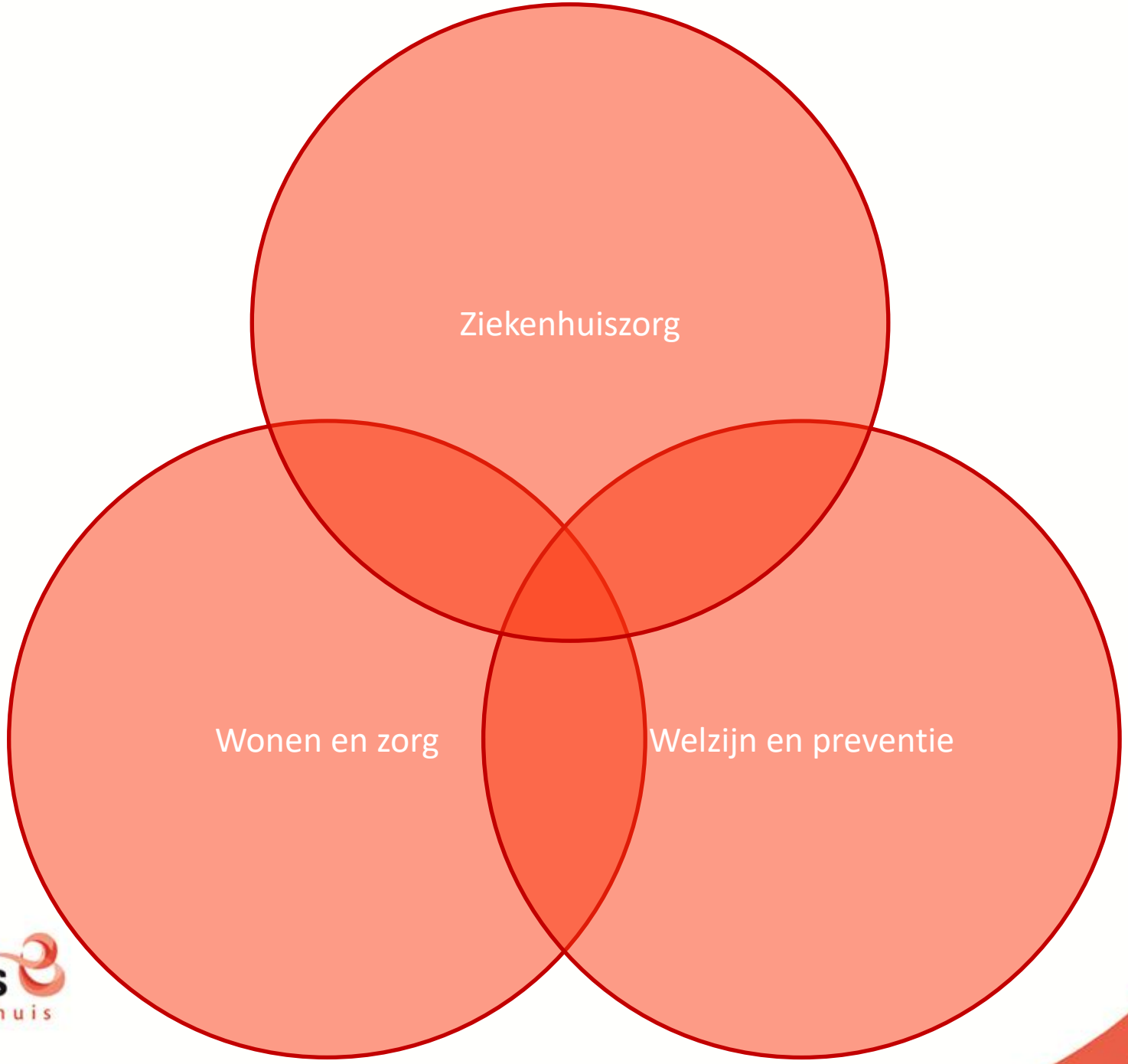
- Portfolio
- Financien
- Cultuur
- Missie, visie & kernwaarden
- Kwaliteit
- Personeel
- Vastgoed
- ICT
- Organisatie structuur
- Facilitair

# Zorgbeleid gemeenten





# Zorgbeleid gemeenten




Bravis ziekenhuis