

Aan de gemeenteraad van de
gemeente van Steenbergen
Postbus 6
4650 AA STEENBERGEN

uw kenmerk	uw brief van	ons kenmerk	telefoonnummer	datum
		BA/2020.01	06-42397237	7 januari 2020

Onderwerp: aanbieding rekenkamercommissiebrief *Kerngericht werken in Steenbergen*

Geachte leden van de Raad,

In de afgelopen maanden hebben wij als Rekenkamercommissie (hierna: RKC) onderzoek gedaan naar het onderwerp Participatie. Hiertoe hebben wij begin 2019 u, ter informatie, het onderzoeksvoorstel aangeboden. Inmiddels is het onderzoek afgerond. Dit heeft geresulteerd in de rekenkamercommissiebrief *Kerngericht werken in Steenbergen* (hierna: rekenkamerbrief).

Onderzoeksvraag

Door middel van het onderzoek is gekeken hoe de plannen tot nog toe uit de verf zijn gekomen en in hoeverre het nieuwe participatiebeleid bijdraagt aan de bijbehorende beleidsdoelen. In het onderzoek stond de volgende onderzoeksvraag centraal:

Op welke wijze zet de gemeente Steenbergen participatie in en maakt zij daarbij gebruik van initiatieven van burgers, bedrijven en instellingen, bij het voorbereiden, het vaststellen en het uitvoeren van haar beleid, en in welke mate is deze inzet doeltreffend en doelmatig?

Verantwoording

Voor het onderzoek is een documentstudie uitgevoerd en zijn diverse gesprekken gevoerd met zowel ambtenaren als de betrokken dorpsraden, Stichting Leefbaarheid De Heen en stadsraad van Steenbergen. In de rekenkamercommissiebrief worden de resultaten van het onderzoek uiteengezet aan de hand van de vier thema's: context, input, proces & product. Bij context gaat het om de achtergrond van het nieuwe beleid en hoe de gemeente Steenbergen voor ogen heeft de doelen te bereiken. In de analyse zijn input en proces samengevoegd. Hierbij wordt geanalyseerd hoe de gemeente invulling geeft aan de plannen voor het participatiebeleid en hoe dit in de praktijk verloopt. Tot slot wordt bij product inzicht gegeven in de praktijkvoorbeelden en resultaten van het participatiebeleid en welke succesfactoren hieruit te herleiden zijn.

Succesfactoren

Met de komst van kerngericht werken en overheidsparticipatie wil de gemeente Steenberg en inzetten op horizontale beleidsvorming en het ontplooiën van maatschappelijke initiatieven samen met inwoners. Met de komst van het plan van aanpak 'Kerngericht werken en overheidsparticipatie' gaf de gemeenteraad begin 2018 concrete invulling aan de in 2017 vastgestelde beleidskaders. Anderhalf jaar nadat de gemeenteraad instemde met het plan van aanpak is een aantal veranderingen inmiddels op gang gekomen.

Tegelijkertijd constateert de RKC dat het voor een volledige beleidsevaluatie nu nog te vroeg is. Desalniettemin kan dit onderzoek in deze fase meerwaarde bieden bij de doorontwikkeling van dit beleid. Kerngericht werken is voor zowel de gemeentelijke organisatie als de (vertegenwoordigers van) inwoners een continu lerend proces. Dat is ook waar de rekenkamercommissiebrief toe dient, namelijk input leveren voor dit leerproces.

Na een bondige analyse van de beleidsplannen en de implementatie, wordt stil gestaan bij de ervaringen van dorpsraden, Stichting Leefbaarheid De Heen en stadsraad en concrete casuïstiek, na de invoering van het kerngericht werken in 2018. Uit deze praktijkvoorbeelden is een aantal succesfactoren gedestilleerd. De succesfactoren zijn onderverdeeld in vier thema's:

- *Visie en aandacht:* Een duidelijke bestuurlijke visie dat de gemeente het samen met inwoners doet. Aandacht voor initiatieven en successen vieren. Als gemeente zichtbaar en benaderbaar zijn.
- *Kaderstelling:* De aangedragen ideeën en maatschappelijke initiatieven prioriteren en hierover tijdig en helder communiceren richting betrokkenen.
- *Communicatie:* Tijdige, volledige en heldere communicatie in ieder traject. Liever tijdig een initiatief afwijzen dan het in de ijskast zetten. De beschikbare informatiekanalen benutten en hierover duidelijke afspraken maken.
- *Middelen en interne processen:* Geïnvesteerde middelen voor kerngericht werken monitoren en waar nodig bijsturen. Per initiatief zo snel mogelijk duidelijkheid creëren over de mogelijkheden, welke voorwaarden gelden en hoe de verantwoordelijkheden worden verdeeld.

Voorstel

Wij stellen als RKC voor om kennis te nemen van de bevindingen van de rekenkamercommissiebrief en deze te behandelen tijdens de eerstvolgende oordeelvormende raadsvergadering. Vanuit de RKC is de voorzitter en secretaris aanwezig.

Wij vertrouwen erop u hiermee voorlopig voldoende te hebben geïnformeerd en wensen u veel succes met de bestudering van de rekenkamercommissiebrief.

Met vriendelijke groet,

Namens de Rekenkamercommissie van de gemeente Steenberg,



mr. B. Acer
Secretaris



dr. J.J.M. Coppens
Voorzitter